

令和 7 年度

春日部市公営企業会計決算審査意見書

春日部市監査委員



春 監 発 第 1 6 1 号

令 和 8 年 7 月 2 8 日

春日部市長 岩 谷 一 弘 様

春日部市監査委員 佐 川 清

春日部市監査委員 香 田 寛 美

春日部市監査委員 石 川 友 和

令和7年度春日部市公営企業会計決算審査意見について

地方公営企業法第30条第2項の規定により審査に付された令和7年度春日部市公営企業会計（水道事業会計・病院事業会計・下水道事業会計）の決算について審査したので、次のとおり意見を提出します。



# 目 次

|                   |   |
|-------------------|---|
| 第 1 審 査 の 種 類     | 7 |
| 第 2 審 査 の 対 象     | 7 |
| 第 3 審 査 の 期 間     | 7 |
| 第 4 審 査 の 着 眼 点   | 7 |
| 第 5 審 査 の 実 施 内 容 | 7 |
| 第 6 審 査 の 結 果     | 7 |

## 水道事業会計

|                 |    |
|-----------------|----|
| 1 業 務 の 実 績     | 11 |
| 2 予 算 の 執 行 状 況 | 12 |
| 3 経 営 成 績       | 14 |
| 4 財 政 状 態       | 19 |
| 5 企 業 債 の 概 況   | 20 |
| 6 経 営 分 析       | 21 |
| 7 審 査 意 見       | 23 |
| 資 料             |    |
| 1 業 務 実 績 表     | 27 |
| 2 損 益 計 算 書     | 28 |
| 3 貸 借 対 照 表     | 30 |

## 病院事業会計

|                 |    |
|-----------------|----|
| 1 業 務 の 実 績     | 35 |
| 2 予 算 の 執 行 状 況 | 38 |
| 3 経 営 成 績       | 40 |
| 4 財 政 状 態       | 44 |
| 5 企 業 債 の 概 況   | 45 |
| 6 経 営 分 析       | 46 |
| 7 審 査 意 見       | 48 |
| 資 料             |    |
| 1 業 務 実 績 表     | 51 |
| 2 損 益 計 算 書     | 52 |
| 3 貸 借 対 照 表     | 54 |

## 下水道事業会計

|                 |    |
|-----------------|----|
| 1 業 務 の 実 績     | 59 |
| 2 予 算 の 執 行 状 況 | 60 |
| 3 経 営 成 績       | 62 |
| 4 財 政 状 態       | 66 |
| 5 企 業 債 の 概 況   | 67 |
| 6 経 営 分 析       | 68 |
| 7 審 査 意 見       | 70 |
| 資 料             |    |
| 1 業 務 実 績 表     | 73 |
| 2 損 益 計 算 書     | 74 |
| 3 貸 借 対 照 表     | 76 |

# 凡 例

- 1 本文中の予算執行状況は消費税及び地方消費税込みで、経営成績以降は消費税及び地方消費税抜きの金額とした。
- 2 文中で用いる金額は千円単位とし、原則として千円未満の端数は切り捨てて表示した。このため、差額又は合計額が一致しない場合がある。
- 3 比率（％）は、原則として小数点以下第２位又は第３位を四捨五入し、調整のうえ表示した。このため、合計と内訳の計は一致しない場合がある。  
なお、比率（％）の比較増減の単位はポイントである。
- 4 符号等の用法は、次のとおりとした。

「 0.0 」 …………… 該当数値はあるが単位未満のもの

「 — 」 …………… 該当数値なし

「 △ 」 …………… マイナス

「\*\*\*\*\*」 …………… 1,000％以上の数値

# 令和7年度春日部市公営企業会計決算審査意見

## 第1 審 査 の 種 類

地方公営企業法第30条第2項の規定による公営企業会計決算審査

## 第2 審 査 の 対 象

令和7年度春日部市水道事業会計決算

令和7年度春日部市病院事業会計決算

令和7年度春日部市下水道事業会計決算

## 第3 審 査 の 期 間

令和8年6月17日から令和8年7月23日まで

## 第4 審 査 の 着 眼 点

決算計数が正確であるか、また、経済性の発揮及び公共性の確保の観点から、経営成績及び財政状態が適正に表示されているかなどを審査の着眼点とした。

## 第5 審 査 の 実 施 内 容

決算書及び決算附属書類が地方公営企業法、その他関係法令に準拠して作成されているか、また、事業の経営成績及び財政状態が適正に表示されているかを検証するため、関係職員から説明を聴取するとともに、計数については関係諸帳簿と照合し、審査を実施した。

## 第6 審 査 の 結 果

春日部市監査基準に基づき、第1から第5までの記載事項のとおり審査した限りにおいて、審査に付された各事業の決算書及び決算附属書類は、いずれも関係法令に準拠して作成され、また、その計数も関係諸帳簿と符合しており、事業の経営成績及び財政状態も適正に表示していると認められた。



# 水 道 事 業 会 計



# 1 業 務 の 実 績

## 業 務 の 実 績 の 対 比

| 区 分           | 単位                | 令 和 7 年 度  | 令 和 6 年 度  | 比 較       |         |
|---------------|-------------------|------------|------------|-----------|---------|
|               |                   |            |            | 増 減       | 増減率 (%) |
| 計 画 給 水 人 口   | 人                 | 255,000    | 255,000    | 0         | 0       |
| 給 水 人 口       | 人                 | 228,426    | 229,290    | △ 864     | △ 0.4   |
| 給 水 戸 数       | 戸                 | 114,842    | 113,528    | 1,314     | 1.2     |
| 普 及 率         | %                 | 99.91      | 99.97      | △ 0.06    | —       |
| 給 水 栓 数       | 栓                 | 111,501    | 110,488    | 1,013     | 0.9     |
| 年 間 総 配 水 量   | m <sup>3</sup>    | 25,643,070 | 25,595,860 | 47,210    | 0.2     |
| 1 日 最 大 配 水 量 | m <sup>3</sup>    | 76,370     | 77,440     | △ 1,070   | △ 1.4   |
| 1 日 平 均 配 水 量 | m <sup>3</sup>    | 70,255     | 70,126     | 129       | 0.2     |
| 年 間 総 有 収 水 量 | m <sup>3</sup>    | 22,858,543 | 23,015,135 | △ 156,592 | △ 0.7   |
| 有 収 率         | %                 | 89.14      | 89.92      | △ 0.78    | —       |
| 導・送・配水管布設延長   | m                 | 848,438    | 841,975    | 6,463     | 0.8     |
| 配 水 能 力       | m <sup>3</sup> /日 | 106,900    | 106,900    | 0         | 0       |

水道事業における業務実績は、給水人口22万8,426人で、前年度に比べ864人（0.4%）の減となり、給水戸数11万4,842戸で、前年度に比べ1,314戸（1.2%）の増となっている。

年間総配水量は2,564万3,070m<sup>3</sup>で、前年度に比べ4万7,210m<sup>3</sup>（0.2%）の増となり、年間総有収水量は2,285万8,543m<sup>3</sup>で、前年度に比べ15万6,592m<sup>3</sup>（0.7%）の減となっている。

なお、有収率は89.14%で、前年度に比べ0.78ポイント下回っている。

## 2 予算の執行状況

### (1) 収益的収入及び支出

収 入

(単位:円・%)

| 区 分       | 予 算 額         | 決 算 額         | 増減(予算額対比)  | 執 行 率 |
|-----------|---------------|---------------|------------|-------|
| 営 業 収 益   | 4,088,438,000 | 4,101,867,424 | 13,429,424 | 100.3 |
| 営 業 外 収 益 | 336,703,000   | 363,520,231   | 26,817,231 | 108.0 |
| 特 別 利 益   | 99,000        | 22,507,212    | 22,408,212 | ***** |
| 合 計       | 4,425,240,000 | 4,487,894,867 | 62,654,867 | 101.4 |

支 出

(単位:円・%)

| 区 分       | 予 算 額         | 決 算 額         | 翌年度繰越額 | 不 用 額       | 執行率  |
|-----------|---------------|---------------|--------|-------------|------|
| 営 業 費 用   | 4,562,100,300 | 4,363,742,473 | 0      | 198,357,827 | 95.7 |
| 営 業 外 費 用 | 96,842,700    | 90,455,223    | 0      | 6,387,477   | 93.4 |
| 特 別 損 失   | 1,253,000     | 715,857       | 0      | 537,143     | 57.1 |
| 予 備 費     | 5,000,000     | 0             | 0      | 5,000,000   | 0    |
| 合 計       | 4,665,196,000 | 4,454,913,553 | 0      | 210,282,447 | 95.5 |

収益的収入の決算額は44億8,789万4千円となり、予算額44億2,524万円に対し6,265万4千円の増で、執行率は101.4%となっている。

収益的支出の決算額は44億5,491万3千円となり、予算額46億6,519万6千円に対し不用額2億1,028万2千円で、執行率は95.5%となっている。

## (2) 資本的収入及び支出

### 収 入

(単位:円・%)

| 区 分       | 予 算 額         | 決 算 額         | 増減(予算額対比)       | 執 行 率 |
|-----------|---------------|---------------|-----------------|-------|
| 企 業 債     | 1,780,900,000 | 654,900,000   | △ 1,126,000,000 | 36.8  |
| 負 担 金     | 46,375,000    | 43,420,665    | △ 2,954,335     | 93.6  |
| 分 担 金     | 223,119,000   | 310,702,700   | 87,583,700      | 139.3 |
| 国 庫 補 助 金 | 40,000,000    | 0             | △ 40,000,000    | 0     |
| 合 計       | 2,090,394,000 | 1,009,023,365 | △ 1,081,370,635 | 48.3  |

### 支 出

(単位:円・%)

| 区 分       | 予 算 額         | 決 算 額         | 翌年度繰越額        | 不 用 額       | 執 行 率 |
|-----------|---------------|---------------|---------------|-------------|-------|
| 建 設 改 良 費 | 2,977,916,100 | 1,178,622,257 | 1,686,247,100 | 113,046,743 | 39.6  |
| 企業債償還金    | 411,420,000   | 406,533,015   | 0             | 4,886,985   | 98.8  |
| 合 計       | 3,389,336,100 | 1,585,155,272 | 1,686,247,100 | 117,933,728 | 46.8  |

資本的収入の決算額は10億902万3千円となり、予算額20億9,039万4千円に対し10億8,137万円の減で、執行率は48.3%となっている。

資本的支出の決算額は15億8,515万5千円となり、予算額33億8,933万6千円に対し不用額は1億1,793万3千円で、執行率は46.8%となっている。

資本的収入額が資本的支出額に不足する額5億7,613万1千円は、当年度分消費税及び地方消費税資本的収支調整額7,020万3千円、過年度分損益勘定留保資金5億592万8千円で補てん措置がなされた。

### 3 経 営 成 績

#### (1) 経 営 収 支

#### 経 営 収 支 の 対 比

(単位:円・%)

| 区 分                            |         |            | 令和 7 年 度      | 令和 6 年 度      | 比 較           |         |
|--------------------------------|---------|------------|---------------|---------------|---------------|---------|
|                                |         |            |               |               | 増 減           | 増 減 率   |
| 経 常 収 支                        | 収 益     | 営 業 収 益    | 3,731,690,447 | 3,734,588,021 | △ 2,897,574   | △ 0.1   |
|                                |         | 営 業 外 収 益  | 361,478,698   | 352,577,953   | 8,900,745     | 2.5     |
|                                |         | 合 計        | 4,093,169,145 | 4,087,165,974 | 6,003,171     | 0.1     |
|                                | 費 用     | 営 業 費 用    | 4,082,821,644 | 3,990,936,101 | 91,885,543    | 2.3     |
|                                |         | 営 業 外 費 用  | 87,202,523    | 83,171,512    | 4,031,011     | 4.8     |
|                                |         | 合 計        | 4,170,024,167 | 4,074,107,613 | 95,916,554    | 2.4     |
|                                | 経 常 損 益 |            | △ 76,855,022  | 13,058,361    | △ 89,913,383  | △ 688.6 |
|                                | 特 別 収 支 | 特 別 利 益    | 22,490,145    | 34,777,344    | △ 12,287,199  | △ 35.3  |
|                                |         | 特 別 損 失    | 650,780       | 1,696,656     | △ 1,045,876   | △ 61.6  |
| 特 別 損 益                        |         | 21,839,365 | 33,080,688    | △ 11,241,323  | △ 34.0        |         |
| 当 年 度 純 損 益                    |         |            | △ 55,015,657  | 46,139,049    | △ 101,154,706 | △ 219.2 |
| 前年度繰越利益剰余金                     |         |            | 0             | 0             | 0             | —       |
| そ の 他 未 処 分<br>利 益 剰 余 金 変 動 額 |         |            | 0             | 83,929,924    | △ 83,929,924  | 皆減      |
| 当年度未処分利益剰余金<br>当年度未処理欠損金(△)    |         |            | △ 55,015,657  | 130,068,973   | △ 185,084,630 | △ 142.3 |
| 総 収 支 比 率                      |         |            | 98.7          | 101.1         | △ 2.4         | —       |

経常収支を見ると収益は40億9,316万9千円となり、費用41億7,002万4千円との差、経常損失が7,685万5千円となっている。これに特別収支における利益2,183万9千円を合わせると、当年度純損失は5,501万5千円となり、前年度に比べ1億115万4千円の減となっている。

当年度未処理欠損金は5,501万5千円となり、前年度に比べ1億8,508万4千円の減となっている。

なお、総収支比率は98.7%で、前年度に比べ2.4ポイント下回っている。

## ア 収 益

### 収 益 の 項 目 別 対 比

(単位:円・%)

| 区 分       | 令 和 7 年 度     | 令 和 6 年 度     | 比 較          |        |
|-----------|---------------|---------------|--------------|--------|
|           |               |               | 増 減          | 増 減 率  |
| 営 業 収 益   | 3,731,690,447 | 3,734,588,021 | △ 2,897,574  | △ 0.1  |
| 給 水 収 益   | 3,524,370,267 | 3,538,973,483 | △ 14,603,216 | △ 0.4  |
| 受託工事収益    | 2,702,480     | 2,519,451     | 183,029      | 7.3    |
| その他営業収益   | 204,617,700   | 193,095,087   | 11,522,613   | 6.0    |
| 営 業 外 収 益 | 361,478,698   | 352,577,953   | 8,900,745    | 2.5    |
| 受 取 利 息   | 6,974,217     | 2,487,308     | 4,486,909    | 180.4  |
| 雑 収 益     | 21,532,858    | 17,356,724    | 4,176,134    | 24.1   |
| 他会計負担金    | 1,218,000     | 1,056,000     | 162,000      | 15.3   |
| 長期前受金戻入   | 331,753,623   | 331,677,921   | 75,702       | 0.0    |
| 特 別 利 益   | 22,490,145    | 34,777,344    | △ 12,287,199 | △ 35.3 |
| 過年度損益修正益  | 188,145       | 14,195,344    | △ 14,007,199 | △ 98.7 |
| その他特別利益   | 22,302,000    | 20,582,000    | 1,720,000    | 8.4    |
| 合 計       | 4,115,659,290 | 4,121,943,318 | △ 6,284,028  | △ 0.2  |

総収益は41億1,565万9千円で、前年度に比べ628万4千円（0.2%）の減となっている。

営業収益は37億3,169万円で、給水収益が減となったことが主な要因となり、前年度に比べ289万7千円（0.1%）の減となっている。

営業外収益は3億6,147万8千円で、受取利息が増となったことが主な要因となり、前年度に比べ890万円（2.5%）の増となっている。

特別利益は2,249万円で、過年度損益修正益が減となったことが主な要因となり、前年度に比べ1,228万7千円（35.3%）の減となっている。

なお、構成比率は営業収益90.7%、営業外収益8.8%、特別利益0.5%となっている。

## イ 費 用

### 費 用 の 項 目 別 対 比

(単位:円・%)

| 区 分       | 令 和 7 年 度     | 令 和 6 年 度     | 比 較         |        |
|-----------|---------------|---------------|-------------|--------|
|           |               |               | 増 減         | 増 減 率  |
| 営 業 費 用   | 4,082,821,644 | 3,990,936,101 | 91,885,543  | 2.3    |
| 原水及び浄水費   | 2,057,238,969 | 2,028,584,371 | 28,654,598  | 1.4    |
| 配水及び給水費   | 565,497,954   | 529,242,655   | 36,255,299  | 6.9    |
| 受託工事費     | 8,768,015     | 8,856,947     | △ 88,932    | △ 1.0  |
| 業 務 費     | 316,560,580   | 312,511,665   | 4,048,915   | 1.3    |
| 総 係 費     | 94,763,581    | 80,520,309    | 14,243,272  | 17.7   |
| 減価償却費     | 974,446,675   | 983,510,557   | △ 9,063,882 | △ 0.9  |
| 資産減耗費     | 51,629,270    | 32,189,697    | 19,439,573  | 60.4   |
| その他営業費用   | 13,916,600    | 15,519,900    | △ 1,603,300 | △ 10.3 |
| 営 業 外 費 用 | 87,202,523    | 83,171,512    | 4,031,011   | 4.8    |
| 支 払 利 息   | 76,910,945    | 73,225,803    | 3,685,142   | 5.0    |
| 雑 支 出     | 10,291,578    | 9,945,709     | 345,869     | 3.5    |
| 特 別 損 失   | 650,780       | 1,696,656     | △ 1,045,876 | △ 61.6 |
| 過年度損益修正損  | 650,780       | 1,247,712     | △ 596,932   | △ 47.8 |
| その他特別損失   | 0             | 448,944       | △ 448,944   | 皆減     |
| 合 計       | 4,170,674,947 | 4,075,804,269 | 94,870,678  | 2.3    |

総費用は41億7,067万4千円で、前年度に比べ9,487万円（2.3%）の増となっている。

営業費用は40億8,282万1千円で、配水及び給水費が増となったことが主な要因となり、前年度に比べ9,188万5千円（2.3%）の増となっている。

営業外費用は8,720万2千円で、支払利息が増となったことが主な要因となり、前年度に比べ403万1千円（4.8%）の増となっている。

特別損失は65万円で、過年度損益修正損が減となったことが主な要因となり、前年度に比べ104万5千円（61.6%）の減となっている。

なお、構成比率は営業費用97.9%、営業外費用2.1%、特別損失0.0%となっている。

## ウ 営 業 収 支

### 営 業 収 支 の 対 比

(単位:円・%)

| 区 分         | 令 和 7 年 度     | 令 和 6 年 度     | 比 較         |       |
|-------------|---------------|---------------|-------------|-------|
|             |               |               | 増 減         | 増 減 率 |
| 営 業 収 益     | 3,731,690,447 | 3,734,588,021 | △ 2,897,574 | △ 0.1 |
| 営 業 費 用     | 4,082,821,644 | 3,990,936,101 | 91,885,543  | 2.3   |
| 営 業 損 失     | 351,131,197   | 256,348,080   | 94,783,117  | 37.0  |
| 営 業 収 支 比 率 | 91.5          | 93.7          | △ 2.2       | —     |

(注) 営業収支比率の算出は、営業収益は受託工事収益を、営業費用は受託工事費をそれぞれ含まない。

## エ 供 給 単 価 と 給 水 原 価

### 供 給 単 価 ・ 給 水 原 価 の 対 比

(単位:円・m<sup>3</sup>)

| 区 分     | 令 和 7 年 度           |               | 令 和 6 年 度           |               | 増 減                 |              |
|---------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|--------------|
|         | 1m <sup>3</sup> 当たり | 金 額           | 1m <sup>3</sup> 当たり | 金 額           | 1m <sup>3</sup> 当たり | 金 額          |
| 供 給 単 価 | 154.18              | 3,524,370,267 | 153.77              | 3,538,973,483 | 0.41                | △ 14,603,216 |
| 給 水 原 価 | 167.16              | 3,821,021,606 | 161.88              | 3,725,789,846 | 5.28                | 95,231,760   |
| 有 収 水 量 | —                   | 22,858,543    | —                   | 23,015,135    | —                   | △ 156,592    |

$$\text{供給単価} = \frac{\text{給水収益}}{\text{有収水量}}$$

$$\text{給水原価} = \frac{\text{総費用} - (\text{受託工事費} + \text{材料及び不用品売却原価} + \text{附帯事業費} + \text{特別損失}) - \text{長期前受金戻入}}{\text{有収水量}}$$

## (2) 経 営 指 標

### 経 営 指 標 の 推 移

(単位:%)

| 区 分                      | 令和3年度  | 令和4年度  | 令和5年度  | 令和6年度  | 令和7年度 |
|--------------------------|--------|--------|--------|--------|-------|
| 経 常 収 支 比 率              | 105.85 | 104.44 | 103.87 | 100.32 | 98.16 |
| 料 金 回 収 率                | 101.70 | 100.14 | 99.46  | 94.99  | 92.24 |
| 有 形 固 定 資 産<br>減 価 償 却 率 | 55.51  | 56.28  | 54.98  | 55.38  | 55.66 |
| 管 路 経 年 化 率              | 38.93  | 41.60  | 43.75  | 44.33  | 45.03 |
| 管 路 更 新 率                | 0.40   | 0.59   | 0.49   | 0.47   | 0.40  |

(注) 経常収支比率＝経常収益／経常費用×100

料金回収率＝給水収益／(費用合計－長期前受金戻入)×100

有形固定資産減価償却率＝有形固定資産減価償却累計額／有形固定資産のうち償却対象資産の  
帳簿原価×100

管路経年化率＝法定耐用年数を経過した管路延長／管路延長×100

管路更新率＝当該年度に更新した管路延長／管路延長×100

## 4 財 政 状 態

### (1) 資 産

#### 資 産 の 対 比

(単位:円・%)

| 区 分     | 令 和 7 年 度      | 令 和 6 年 度      | 比 較         |       |
|---------|----------------|----------------|-------------|-------|
|         |                |                | 増 減         | 増 減 率 |
| 固 定 資 産 | 23,834,060,916 | 23,716,815,000 | 117,245,916 | 0.5   |
| 流 動 資 産 | 3,285,669,683  | 3,004,197,663  | 281,472,020 | 9.4   |
| 資 産 合 計 | 27,119,730,599 | 26,721,012,663 | 398,717,936 | 1.5   |

資産合計は271億1,973万円で、前年度に比べ3億9,871万7千円（1.5％）の増となっている。

なお、構成比率は固定資産87.9％、流動資産12.1％となっている。

### (2) 負 債 及 び 資 本

#### 負 債 ・ 資 本 の 対 比

(単位:円・%)

| 区 分         |         | 令 和 7 年 度      | 令 和 6 年 度      | 比 較           |       |
|-------------|---------|----------------|----------------|---------------|-------|
|             |         |                |                | 増 減           | 増 減 率 |
| 負 債         | 固 定 負 債 | 6,203,121,045  | 5,964,882,074  | 238,238,971   | 4.0   |
|             | 流 動 負 債 | 1,157,668,573  | 1,007,183,993  | 150,484,580   | 14.9  |
|             | 繰 延 収 益 | 7,046,590,932  | 6,981,580,890  | 65,010,042    | 0.9   |
|             | 負 債 合 計 | 14,407,380,550 | 13,953,646,957 | 453,733,593   | 3.3   |
| 資 本         | 資 本 金   | 11,283,011,188 | 11,199,081,264 | 83,929,924    | 0.7   |
|             | 剰 余 金   | 1,429,338,861  | 1,568,284,442  | △ 138,945,581 | △ 8.9 |
|             | 資 本 合 計 | 12,712,350,049 | 12,767,365,706 | △ 55,015,657  | △ 0.4 |
| 負 債 資 本 合 計 |         | 27,119,730,599 | 26,721,012,663 | 398,717,936   | 1.5   |

負債資本合計は271億1,973万円で、前年度に比べ3億9,871万7千円（1.5％）の増となっている。

なお、構成比率は負債53.1％、資本46.9％となっている。

### (3) キャッシュ・フロー計算書

#### キャッシュ・フロー計算書の対比

(単位:円)

| 区 分              | 令和7年度         | 令和6年度         | 増 減           |
|------------------|---------------|---------------|---------------|
| 業務活動によるキャッシュ・フロー | 536,077,205   | 813,470,089   | △ 277,392,884 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △ 754,295,855 | △ 811,067,501 | 56,771,646    |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | 248,366,985   | 107,890,089   | 140,476,896   |
| 資金増加額(又は減少額)     | 30,148,335    | 110,292,677   | △ 80,144,342  |
| 資金期首残高           | 2,535,970,167 | 2,425,677,490 | 110,292,677   |
| 資金期末残高           | 2,566,118,502 | 2,535,970,167 | 30,148,335    |

業務活動によるキャッシュ・フローは5億3,607万7千円の資金流入、投資活動によるキャッシュ・フローは7億5,429万5千円の資金流出、財務活動によるキャッシュ・フローは2億4,836万6千円の資金流入となり、当期における資金増加額は3,014万8千円、資金期末残高は25億6,611万8千円となっている。

## 5 企業債の概況

#### 企業債の概況

(単位:円)

| 前年度末未償還残高     | 当年度借入高      | 当年度償還高      | 当年度末未償還残高     |
|---------------|-------------|-------------|---------------|
| 6,144,577,633 | 654,900,000 | 406,533,015 | 6,392,944,618 |

借入額は6億5,490万円、償還額は4億653万3千円で、当年度末未償還残高は63億9,294万4千円となっている。

## 6 経 営 分 析

経営分析の推移は次のとおりとなっている。

### (1) 構成比率・財務比率

(単位：％)

| 分 析 項 目           | 令和 7 年度 | 令和 6 年度 | 算 式                                                        | 説 明                                                          |
|-------------------|---------|---------|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| 【構成比率】            |         |         |                                                            | (構成比率は構成部分の全体に対する関係を表す。)                                     |
| 1 固定資産<br>構成比率    | 87.9    | 88.8    | $\frac{\text{固定資産}}{\text{総資産}} \times 100$                | (1. 2)<br>固定資産構成比率が高ければ資本が固定化にあり、また流動資産構成比率が高ければ流動性は良好である。   |
| 2 流動資産<br>構成比率    | 12.1    | 11.2    | $\frac{\text{流動資産}}{\text{総資産}} \times 100$                |                                                              |
| 3 固定負債<br>構成比率    | 22.9    | 22.3    | $\frac{\text{固定負債}}{\text{総資本}} \times 100$                | (3. 4. 5)<br>固定負債と流動負債の比率は低いほど良く、自己資本構成比率が高いほど経営の安全性があるといえる。 |
| 4 流動負債<br>構成比率    | 4.3     | 3.8     | $\frac{\text{流動負債}}{\text{総資本}} \times 100$                |                                                              |
| 5 自己資本<br>構成比率    | 72.9    | 73.9    | $\frac{\text{自己資本}}{\text{総資本}} \times 100$                |                                                              |
| 【財務比率】            |         |         |                                                            | (財務比率は貸借対照表における資産と負債又は資本との相互関係を表す。)                          |
| 1 流動資産対<br>固定資産比率 | 13.8    | 12.7    | $\frac{\text{流動資産}}{\text{固定資産}} \times 100$               | 1 数値が小さいほど資本が固定化している。                                        |
| 2 固定比率            | 120.6   | 120.1   | $\frac{\text{固定資産}}{\text{自己資本}} \times 100$               | 2 100%以下が望ましい。                                               |
| 3 流動比率            | 283.8   | 298.3   | $\frac{\text{流動資産}}{\text{流動負債}} \times 100$               | 3 1年以内に現金化できる資産と支払われなければならない負債とを比較するものである。理想比率は200%以上である。    |
| 4 現金預金比率          | 221.7   | 251.8   | $\frac{\text{現金預金}}{\text{流動負債}} \times 100$               | 4 20%以上が理想値とされている。                                           |
| 5 負債比率            | 37.3    | 35.3    | $\frac{\text{固定負債} + \text{流動負債}}{\text{自己資本}} \times 100$ | 5 負債が自己資本を超えないことが健全経営であることから100%以下が理想である。                    |

## (2) 回転率・収益率

(単位: 回・%)

| 分析項目              | 令和7年度 | 令和6年度 | 算式                                              | 説明                                                                |
|-------------------|-------|-------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| 【回転率】             |       |       |                                                 | (回転率は、貸借対照表上の項目と営業収益との比率であり企業の活動性を示し、これらの比率が高いほど営業活動が活発であることを表す。) |
| 1 自己資本<br>回 転 率   | 0.19  | 0.19  | $\frac{\text{営業収益}}{\text{平均自己資本}}$             | 1 自己資本の利用度を総資本から切り離してみるためのものである。                                  |
| 2 固定資産<br>回 転 率   | 0.16  | 0.16  | $\frac{\text{営業収益}}{\text{平均固定資産}}$             | 2 営業収益と設備資産に投下された資本との関係で、設備利用の適否をみるためのものである。                      |
| 3 流動資産<br>回 転 率   | 1.19  | 1.25  | $\frac{\text{営業収益}}{\text{平均流動資産}}$             | 3 現金預金回転率・未収金回転率・貯蔵品回転率等を包括するものであり、これらの回転率が高くなれば、それに応じて高くなるものである。 |
| 4 未 収 金<br>回 転 率  | 9.06  | 10.00 | $\frac{\text{営業収益}}{\text{平均未収金}}$              | 4 未収金に固定する金額の適否を測定するものである。                                        |
| 【収益率】             |       |       |                                                 | (収益率は企業の経営活動の成果を示す比率である。)                                         |
| 1 総収支比率           | 98.7  | 101.1 | $\frac{\text{総収益}}{\text{総費用}} \times 100$      | 1 収益と費用の総体的な関連を示すもので、比率は100%が赤字・黒字の分岐点である。                        |
| 2 営業収支比率          | 91.5  | 93.7  | $\frac{\text{営業収益}}{\text{営業費用}} \times 100$    | 2 企業本来の営業活動によってもたらされた収益とそれに要した費用との関連を表すもので、収支均衡が望ましい。             |
| 3 営業利益対<br>営業収益比率 | △ 9.4 | △ 6.9 | $\frac{\text{営業利益}}{\text{営業収益}} \times 100$    | 3 比率が高いほど効率的な経営活動である。                                             |
| 4 総資本利益率          | △ 0.2 | 0.2   | $\frac{\text{当年度純利益}}{\text{平均総資本}} \times 100$ | 4 企業に資本投下された総資本とそれによってもたらされた利益とを比較したもので、比率が高いほど営業活動が活発である。        |
| 5 売上高収益率          | △ 2.1 | 0.3   | $\frac{\text{当年度経常利益}}{\text{営業収益}} \times 100$ | 5 比率が高いほど効率的な経営活動である。                                             |

(注) 1 総 資 産＝貸借対照表の資産合計

2 総 資 本＝貸借対照表の負債・資本合計

3 自己資本＝貸借対照表の資本金・剰余金・繰延収益合計

4 営業収益＝営業収益－受託工事収益

5 営業費用＝営業費用－受託工事費

6 平 均＝(期首＋期末)／2

## 7 審 査 意 見

令和 7 年度春日部市水道事業会計決算審査の審査意見を申し述べる。

業務実績では、給水人口は前年度に比べ 864 人の減、給水戸数は前年度に比べ 1,314 戸の増となっている。また、年間総配水量は前年度に比べ 4 万 7,210 m<sup>3</sup>の増、年間総有収水量は前年度に比べ 15 万 6,592 m<sup>3</sup>の減となっている。有収率は、前年度に比べ 0.78 ポイント低下し 89.14%となっている。徹底した漏水防止対策の実施により、有収率の向上を図られたい。

建設改良費では、基幹管路や重要給水施設管路、老朽管の更新を重点的に実施した。また、令和 6 年度から 3 か年の継続事業として西部浄水場の受変電設備更新工事を行っており、受電盤の製作や配水ポンプのオーバーホール（分解整備）等を実施した。今後も計画的に水道施設を整備し、安定した水の供給を継続されたい。

経営成績では、総収益は 41 億 1,565 万 9 千円、総費用は 41 億 7,067 万 4 千円となり、5,501 万 5 千円の純損失となっている。また、有収水量 1 m<sup>3</sup>当たりの供給単価は 154 円 18 銭、給水原価は 167 円 16 銭で、3 年連続して給水原価が供給単価を上回る逆ザヤとなっている。給水原価が上昇しているため、さらなる業務の効率化を図り費用の抑制に努められたい。

財政状態では、資産合計 271 億 1,973 万円、負債合計 144 億 738 万円、資本合計 127 億 1,235 万円となっている。資金期末残高は 25 億 6,611 万 8 千円で、前年度に比べて 3,014 万 8 千円の増となっている。

水道事業会計については、人口減少などに伴い、給水収益が長期的に減少傾向となっている。一方で、老朽化した水道管の更新費用の増加、近年の物価高騰による影響、さらに令和 8 年度からの県水の受水単価の値上げなど、水道事業を取り巻く経営環境は厳しさを増している。一層の経費の節減に努めるとともに、健全な財務状況を維持できるよう経営基盤の強化を図られたい。

今後は、多くの水道管が耐用年数を経過する。老朽化に起因する漏水や破損の事故が全国的にも発生しており、市民生活への影響が心配される。計画的な更新と併せ、定期的な点検による漏水箇所等の早期発見により、効率的な維持管理に取り組まれたい。

令和 8 年 3 月に策定された「春日部市新水道ビジョン(経営戦略)改定版」では、水道施設のダウンサイジングなど、将来を見据えた様々な施策を掲げている。優先順位を見極めながら着実に施策を推進し、持続可能な水道事業経営に努められたい。



# 資 料



# 1 業 務 実 績 表

| 区 分                            |         | 単位                | 令 和 7 年 度  | 令 和 6 年 度  |
|--------------------------------|---------|-------------------|------------|------------|
| 計 画 給 水 人 口                    |         | 人                 | 255,000    | 255,000    |
| 給 水 人 口                        |         | 人                 | 228,426    | 229,290    |
| 給 水 戸 数                        |         | 戸                 | 114,842    | 113,528    |
| 普 及 率                          |         | %                 | 99.91      | 99.97      |
| 給 水 栓 数                        |         | 栓                 | 111,501    | 110,488    |
| 年 間 総 配 水 量                    |         | m <sup>3</sup>    | 25,643,070 | 25,595,860 |
| 1 日 最 大 配 水 量                  |         | m <sup>3</sup>    | 76,370     | 77,440     |
| 1 日 平 均 配 水 量                  |         | m <sup>3</sup>    | 70,255     | 70,126     |
| 年 間 総 有 収 水 量                  |         | m <sup>3</sup>    | 22,858,543 | 23,015,135 |
| 内<br><br><br><br><br><br><br>訳 | 口径13mm  | m <sup>3</sup>    | 2,948,039  | 3,040,198  |
|                                | 口径20mm  | m <sup>3</sup>    | 16,304,696 | 16,402,889 |
|                                | 口径25mm  | m <sup>3</sup>    | 579,799    | 580,024    |
|                                | 口径30mm  | m <sup>3</sup>    | 298,627    | 297,081    |
|                                | 口径40mm  | m <sup>3</sup>    | 828,354    | 804,771    |
|                                | 口径50mm  | m <sup>3</sup>    | 760,215    | 761,189    |
|                                | 口径75mm  | m <sup>3</sup>    | 569,252    | 555,876    |
|                                | 口径100mm | m <sup>3</sup>    | 406,008    | 409,896    |
|                                | 口径150mm | m <sup>3</sup>    | 159,890    | 160,112    |
|                                | その他水使用分 | m <sup>3</sup>    | 3,663      | 3,099      |
| 有 収 率                          |         | %                 | 89.14      | 89.92      |
| 導・送・配水管布設延長                    |         | m                 | 848,438    | 841,975    |
| 配 水 能 力                        |         | m <sup>3</sup> /日 | 106,900    | 106,900    |
| 給 水 原 価                        |         | 円                 | 167.16     | 161.88     |
| 供 給 単 価                        |         | 円                 | 154.18     | 153.77     |
| 県水 1m <sup>3</sup> 当たり単価       |         | 円                 | 61.78      | 61.78      |
| 年 間 県 水 受 水 量                  |         | m <sup>3</sup>    | 23,236,580 | 23,419,400 |
| 県 水 依 存 率                      |         | %                 | 90.2       | 90.4       |

## 2 損 益 計 算 書

| 区 分                 | 借 方           |               |
|---------------------|---------------|---------------|
|                     | 令 和 7 年 度     | 令 和 6 年 度     |
| 1 営 業 費 用           | 4,082,821,644 | 3,990,936,101 |
| (1) 原 水 及 び 浄 水 費   | 2,057,238,969 | 2,028,584,371 |
| (2) 配 水 及 び 給 水 費   | 565,497,954   | 529,242,655   |
| (3) 受 託 工 事 費       | 8,768,015     | 8,856,947     |
| (4) 業 務 費           | 316,560,580   | 312,511,665   |
| (5) 総 係 費           | 94,763,581    | 80,520,309    |
| (6) 減 価 償 却 費       | 974,446,675   | 983,510,557   |
| (7) 資 産 減 耗 費       | 51,629,270    | 32,189,697    |
| (8) そ の 他 営 業 費 用   | 13,916,600    | 15,519,900    |
| 2 営 業 外 費 用         | 87,202,523    | 83,171,512    |
| (1) 支 払 利 息         | 76,910,945    | 73,225,803    |
| (2) 雑 支 出           | 10,291,578    | 9,945,709     |
| 3 特 別 損 失           | 650,780       | 1,696,656     |
| (1) 過 年 度 損 益 修 正 損 | 650,780       | 1,247,712     |
| (2) そ の 他 特 別 損 失   | 0             | 448,944       |
| 総 費 用               | 4,170,674,947 | 4,075,804,269 |
| 当 年 度 純 利 益         | —             | 46,139,049    |
| 合 計                 | 4,170,674,947 | 4,121,943,318 |

(単位:円)

| 区 分                 | 貸 方           |               |
|---------------------|---------------|---------------|
|                     | 令 和 7 年 度     | 令 和 6 年 度     |
| 1 営 業 収 益           | 3,731,690,447 | 3,734,588,021 |
| (1) 給 水 収 益         | 3,524,370,267 | 3,538,973,483 |
| (2) 受 託 工 事 収 益     | 2,702,480     | 2,519,451     |
| (3) そ の 他 営 業 収 益   | 204,617,700   | 193,095,087   |
| 2 営 業 外 収 益         | 361,478,698   | 352,577,953   |
| (1) 受 取 利 息         | 6,974,217     | 2,487,308     |
| (2) 雑 収 益           | 21,532,858    | 17,356,724    |
| (3) 他 会 計 負 担 金     | 1,218,000     | 1,056,000     |
| (4) 長 期 前 受 金 戻 入   | 331,753,623   | 331,677,921   |
| 3 特 別 利 益           | 22,490,145    | 34,777,344    |
| (1) 過 年 度 損 益 修 正 益 | 188,145       | 14,195,344    |
| (2) そ の 他 特 別 利 益   | 22,302,000    | 20,582,000    |
| 総 収 益               | 4,115,659,290 | 4,121,943,318 |
| 当 年 度 純 損 失         | 55,015,657    | —             |
| 合 計                 | 4,170,674,947 | 4,121,943,318 |

### 3 貸 借 対 照 表

| 区 分             | 借 方            |                |
|-----------------|----------------|----------------|
|                 | 令 和 7 年 度      | 令 和 6 年 度      |
| 1 固 定 資 産       | 23,834,060,916 | 23,716,815,000 |
| (1) 有 形 固 定 資 産 | 23,833,717,282 | 23,716,471,366 |
| 土 地             | 1,001,977,142  | 1,001,977,142  |
| 建 物             | 347,349,419    | 335,578,633    |
| 構 築 物           | 19,240,035,364 | 19,026,721,669 |
| 機 械 及 び 装 置     | 3,139,906,102  | 3,251,144,140  |
| 車 両 運 搬 具       | 1,061,030      | 1,061,030      |
| 工具、器具及び備品       | 10,975,204     | 11,695,024     |
| 建 設 仮 勘 定       | 92,413,021     | 88,293,728     |
| (2) 無 形 固 定 資 産 | 343,634        | 343,634        |
| 電 話 加 入 権       | 343,634        | 343,634        |
| 2 流 動 資 産       | 3,285,669,683  | 3,004,197,663  |
| (1) 現 金 預 金     | 2,566,118,502  | 2,535,970,167  |
| (2) 未 収 金       | 450,012,717    | 373,159,756    |
| 貸 倒 引 当 金       | △ 15,393,482   | △ 14,114,050   |
| (3) 貯 蔵 品       | 25,651,946     | 25,781,790     |
| 材 料             | 19,746,172     | 19,746,172     |
| 貯 蔵 量 水 器       | 4,627,574      | 3,806,818      |
| 緊 急 災 害 用 資 材   | 1,276,050      | 2,212,030      |
| そ の 他 貯 蔵 品     | 2,150          | 16,770         |
| (4) 前 払 金       | 259,280,000    | 83,400,000     |
| 資 産 合 計         | 27,119,730,599 | 26,721,012,663 |

(単位:円)

| 区 分                         | 貸 方              |                  |
|-----------------------------|------------------|------------------|
|                             | 令 和 7 年 度        | 令 和 6 年 度        |
| 3 固 定 負 債                   | 6,203,121,045    | 5,964,882,074    |
| (1) 企 業 債                   | 5,998,585,589    | 5,738,044,618    |
| 建設改良費等の財源に<br>充てるための企業債     | 5,998,585,589    | 5,738,044,618    |
| (2) 引 当 金                   | 204,535,456      | 226,837,456      |
| 退職給付引当金                     | 131,961,000      | 154,263,000      |
| 修繕引当金                       | 72,574,456       | 72,574,456       |
| 4 流 動 負 債                   | 1,157,668,573    | 1,007,183,993    |
| (1) 企 業 債                   | 394,359,029      | 406,533,015      |
| 建設改良費等の財源に<br>充てるための企業債     | 394,359,029      | 406,533,015      |
| (2) 未 払 金                   | 493,410,188      | 333,249,031      |
| (3) 引 当 金                   | 18,423,765       | 17,449,170       |
| 賞与引当金                       | 15,258,616       | 14,511,547       |
| 法定福利費引当金                    | 3,165,149        | 2,937,623        |
| (4) そ の 他 流 動 負 債           | 251,475,591      | 249,952,777      |
| 5 繰 延 収 益                   | 7,046,590,932    | 6,981,580,890    |
| (1) 長 期 前 受 金               | 20,463,947,481   | 20,331,787,237   |
| (2) 収 益 化 累 計 額             | △ 13,417,356,549 | △ 13,350,206,347 |
| 6 資 本 金                     | 11,283,011,188   | 11,199,081,264   |
|                             |                  |                  |
| 7 剰 余 金                     | 1,429,338,861    | 1,568,284,442    |
| (1) 利 益 剰 余 金               | 1,429,338,861    | 1,568,284,442    |
| 建設改良積立金                     | 1,484,354,518    | 1,438,215,469    |
| 当年度未処分利益剰余金<br>当年度未処理欠損金(△) | △ 55,015,657     | 130,068,973      |
| 負 債 資 本 合 計                 | 27,119,730,599   | 26,721,012,663   |



# 病 院 事 業 会 計



# 1 業 務 の 実 績

## 業 務 の 実 績 の 対 比

| 区 分       |     |         | 単位 | 令和 7 年度 | 令和 6 年度 | 比 較   |         |
|-----------|-----|---------|----|---------|---------|-------|---------|
|           |     |         |    |         |         | 増 減   | 増減率 (%) |
| 病 床 数     |     |         | 床  | 363     | 363     | 0     | 0       |
| 患 者 数     | 入 院 | 延       | 人  | 106,945 | 102,593 | 4,352 | 4.2     |
|           |     | 1 日 平 均 | 人  | 293.0   | 281.1   | 11.9  | 4.2     |
|           | 外 来 | 延       | 人  | 172,136 | 168,092 | 4,044 | 2.4     |
|           |     | 1 日 平 均 | 人  | 711.3   | 691.7   | 19.6  | 2.8     |
|           | 合 計 |         | 人  | 279,081 | 270,685 | 8,396 | 3.1     |
| 病 床 利 用 率 |     |         | %  | 80.7    | 77.4    | 3.3   | —       |

(注) 患者数の1日平均は、令和7年度については入院が365日、外来が242日で、令和6年度については入院が365日、外来が243日で、それぞれ除した。

病院事業における業務実績は、年間延患者数27万9,081人で、前年度に比べ8,396人(3.1%)の増となっている。

入院・外来別では、入院延患者数は10万6,945人で前年度に比べ4,352人(4.2%)の増となり、外来延患者数は17万2,136人で前年度に比べ4,044人(2.4%)の増となっている。

病床数は、363床での運営となっている。

病床利用率は80.7%で、前年度に比べ3.3ポイント上回っている。

## 入院延患者数、外来延患者数、病床利用率の推移

(単位：人・%)

| 区 分         | 令和3年度   | 令和4年度   | 令和5年度   | 令和6年度   | 令和7年度   |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 入 院 延 患 者 数 | 92,483  | 93,574  | 97,279  | 102,593 | 106,945 |
| 外 来 延 患 者 数 | 171,725 | 177,991 | 172,320 | 168,092 | 172,136 |
| 病 床 利 用 率   | 69.8    | 70.6    | 73.2    | 77.4    | 80.7    |

## 診療科別患者数の対比

(单位:人·%)

| 区                  分                       |                                            | 令和 7 年度              | 令和 6 年度 | 比                  較 |         |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------|---------|----------------------|---------|
|                                            |                                            |                      |         | 增          減         | 增  減  率 |
| 入<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br>院 | 内                  科                       | 47,633               | 46,429  | 1,204                | 2.6     |
|                                            | 小          兒          科                    | 5,253                | 5,781   | △ 528                | △ 9.1   |
|                                            | 外                  科                       | 11,692               | 10,785  | 907                  | 8.4     |
|                                            | 整  形  外  科                                 | 8,826                | 6,930   | 1,896                | 27.4    |
|                                            | 腦  神  經  外  科                              | 2,889                | 3,373   | △ 484                | △ 14.3  |
|                                            | 呼  吸  器  外  科                              | 10,631               | 10,021  | 610                  | 6.1     |
|                                            | 形  成  外  科                                 | 1,051                | 211     | 840                  | 398.1   |
|                                            | 皮          膚          科                    | 163                  | 296     | △ 133                | △ 44.9  |
|                                            | 泌  尿  器  科                                 | 6,547                | 6,330   | 217                  | 3.4     |
|                                            | 產  婦  人  科                                 | 8,362                | 8,494   | △ 132                | △ 1.6   |
|                                            | 眼                  科                       | 1,329                | 1,347   | △ 18                 | △ 1.3   |
|                                            | 耳  鼻  咽  喉  科                              | 1,066                | 1,179   | △ 113                | △ 9.6   |
|                                            | 齒科口腔外科                                     | 1,503                | 1,417   | 86                   | 6.1     |
|                                            | 合                  計                       | 106,945              | 102,593 | 4,352                | 4.2     |
|                                            | 外<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br>来 | 内                  科 | 48,930  | 47,420               | 1,510   |
| 小          兒          科                    |                                            | 6,319                | 6,714   | △ 395                | △ 5.9   |
| 外                  科                       |                                            | 19,496               | 18,936  | 560                  | 3.0     |
| 整  形  外  科                                 |                                            | 11,688               | 10,797  | 891                  | 8.3     |
| 腦  神  經  外  科                              |                                            | 4,615                | 4,714   | △ 99                 | △ 2.1   |
| 呼  吸  器  外  科                              |                                            | 9,273                | 8,837   | 436                  | 4.9     |
| 形  成  外  科                                 |                                            | 1,917                | 1,396   | 521                  | 37.3    |
| 皮          膚          科                    |                                            | 9,575                | 9,731   | △ 156                | △ 1.6   |
| 泌  尿  器  科                                 |                                            | 17,105               | 16,851  | 254                  | 1.5     |
| 產  婦  人  科                                 |                                            | 13,069               | 13,556  | △ 487                | △ 3.6   |
| 眼                  科                       |                                            | 6,306                | 6,591   | △ 285                | △ 4.3   |
| 耳  鼻  咽  喉  科                              |                                            | 5,984                | 5,392   | 592                  | 11.0    |
| 精  神  神  經  科                              |                                            | 92                   | 99      | △ 7                  | △ 7.1   |
| 放  射  線  科                                 |                                            | 6,328                | 5,547   | 781                  | 14.1    |
| 齒科口腔外科                                     |                                            | 11,439               | 11,511  | △ 72                 | △ 0.6   |
| 合                  計                       | 172,136                                    | 168,092              | 4,044   | 2.4                  |         |

入院患者の診療科目は13科、年間の入院延患者数は10万6,945人で、前年度に比べ4,352人（4.2%）の増となっている。

科別にみると、主に整形外科で1,896人（27.4%）、内科で1,204人（2.6%）、外科で907人（8.4%）、それぞれ増となっている。

外来患者の診療科目は15科、年間の外来延患者数は17万2,136人で、前年度に比べ4,044人（2.4%）の増となっている。

科別にみると、主に内科で1,510人（3.2%）、整形外科で891人（8.3%）、放射線科で781人（14.1%）、それぞれ増となっている。

#### 救 急 受 入 状 況 の 推 移

（単位：件・%）

| 区 分     | 令和3年度 | 令和4年度 | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 |
|---------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 要 請 件 数 | 4,368 | 4,562 | 4,841 | 5,267 | 5,359 |
| 受 入 件 数 | 2,411 | 2,531 | 2,800 | 3,191 | 3,463 |
| 受 入 率   | 55.2  | 55.5  | 57.8  | 60.6  | 64.6  |

（注）春日部市消防本部からの要請件数である。

救急搬送の受入件数は3,463件で、前年度に比べ272件（8.5%）の増となり、受入率は64.6%で、前年度に比べ4.0ポイント上回っている。

## 2 予算の執行状況

### (1) 収益的収入及び支出

収 入

(単位:円・%)

| 区 分       | 予 算 額          | 決 算 額          | 増減(予算額対比)   | 執 行 率 |
|-----------|----------------|----------------|-------------|-------|
| 医 業 収 益   | 11,823,883,000 | 12,200,934,987 | 377,051,987 | 103.2 |
| 医 業 外 収 益 | 1,473,961,000  | 1,474,953,899  | 992,899     | 100.1 |
| 特 別 利 益   | 250,000        | 3,412,414      | 3,162,414   | ***** |
| 合 計       | 13,298,094,000 | 13,679,301,300 | 381,207,300 | 102.9 |

支 出

(単位:円・%)

| 区 分       | 予 算 額          | 決 算 額          | 不 用 額       | 執 行 率 |
|-----------|----------------|----------------|-------------|-------|
| 医 業 費 用   | 14,022,740,000 | 13,844,026,395 | 178,713,605 | 98.7  |
| 医 業 外 費 用 | 451,128,000    | 434,605,856    | 16,522,144  | 96.3  |
| 特 別 損 失   | 70,915,000     | 17,756,850     | 53,158,150  | 25.0  |
| 予 備 費     | 10,000,000     | 0              | 10,000,000  | 0     |
| 合 計       | 14,554,783,000 | 14,296,389,101 | 258,393,899 | 98.2  |

収益的収入の決算額は136億7,930万1千円となり、予算額132億9,809万4千円に対し3億8,120万7千円の増で、執行率は102.9%となっている。

収益的支出の決算額は142億9,638万9千円となり、予算額145億5,478万3千円に対し不用額2億5,839万3千円で、執行率は98.2%となっている。

## (2) 資本的収入及び支出

### 収 入

(単位:円・%)

| 区 分       | 予 算 額       | 決 算 額       | 増減(予算額対比) | 執 行 率 |
|-----------|-------------|-------------|-----------|-------|
| 負 担 金     | 346,403,000 | 346,395,438 | △ 7,562   | 100.0 |
| 企 業 債     | 350,000,000 | 349,900,000 | △ 100,000 | 100.0 |
| 固定資産売却代金  | 300,000     | 0           | △ 300,000 | 0     |
| 投 資 返 還 金 | 5,072,000   | 5,302,200   | 230,200   | 104.5 |
| 合 計       | 701,775,000 | 701,597,638 | △ 177,362 | 100.0 |

### 支 出

(単位:円・%)

| 区 分       | 予 算 額         | 決 算 額         | 翌年度繰越額 | 不 用 額      | 執 行 率 |
|-----------|---------------|---------------|--------|------------|-------|
| 建 設 改 良 費 | 609,292,000   | 609,177,659   | 0      | 114,341    | 100.0 |
| 企業債償還金    | 498,311,000   | 498,310,506   | 0      | 494        | 100.0 |
| 投 資       | 42,960,000    | 10,440,000    | 0      | 32,520,000 | 24.3  |
| 合 計       | 1,150,563,000 | 1,117,928,165 | 0      | 32,634,835 | 97.2  |

資本的収入の決算額は7億159万7千円となり、予算額7億177万5千円に対し17万7千円の減で、執行率は100.0%となっている。

資本的支出の決算額は11億1,792万8千円となり、予算額11億5,056万3千円に対し不用額は3,263万4千円で、執行率は97.2%となっている。

資本的収入額が資本的支出額に不足する額4億1,633万円は、当年度分消費税及び地方消費税資本的収支調整額86万円、過年度分損益勘定留保資金4億1,546万9千円で補てん措置がなされた。

### 3 経 営 成 績

#### (1) 経 営 収 支

#### 経 営 収 支 の 対 比

(単位:円・%)

| 区 分                         |         |           | 令和 7 年 度       | 令和 6 年 度       | 比 較           |         |
|-----------------------------|---------|-----------|----------------|----------------|---------------|---------|
|                             |         |           |                |                | 増 減           | 増 減 率   |
| 経<br>常<br>収<br>支            | 収<br>益  | 医 業 収 益   | 12,179,850,790 | 11,038,556,579 | 1,141,294,211 | 10.3    |
|                             |         | 医 業 外 収 益 | 1,469,429,485  | 1,186,099,713  | 283,329,772   | 23.9    |
|                             |         | 合 計       | 13,649,280,275 | 12,224,656,292 | 1,424,623,983 | 11.7    |
|                             | 費<br>用  | 医 業 費 用   | 13,512,620,468 | 12,404,511,803 | 1,108,108,665 | 8.9     |
|                             |         | 医 業 外 費 用 | 746,970,559    | 676,500,394    | 70,470,165    | 10.4    |
|                             |         | 合 計       | 14,259,591,027 | 13,081,012,197 | 1,178,578,830 | 9.0     |
|                             | 経 常 損 益 |           | △ 610,310,752  | △ 856,355,905  | 246,045,153   | 28.7    |
| 特<br>別<br>収<br>支            | 特 別 利 益 |           | 3,384,374      | 73,260,493     | △ 69,876,119  | △ 95.4  |
|                             | 特 別 損 失 |           | 17,510,848     | 14,195,669     | 3,315,179     | 23.4    |
|                             | 特 別 損 益 |           | △ 14,126,474   | 59,064,824     | △ 73,191,298  | △ 123.9 |
| 当 年 度 純 損 益                 |         |           | △ 624,437,226  | △ 797,291,081  | 172,853,855   | 21.7    |
| 前年度繰越利益剰余金                  |         |           | 127,658,802    | 924,949,883    | △ 797,291,081 | △ 86.2  |
| 当年度未処分利益剰余金<br>当年度未処理欠損金(△) |         |           | △ 496,778,424  | 127,658,802    | △ 624,437,226 | △ 489.1 |
| 総 収 支 比 率                   |         |           | 95.6           | 93.9           | 1.7           | —       |

経常収支を見ると収益は136億4,928万円となり、費用142億5,959万1千円との差、経常損失が6億1,031万円となっている。これに特別収支における損失1,412万6千円を合わせると、当年度純損失は6億2,443万7千円となり、前年度に比べ1億7,285万3千円の減となっている。

当年度未処理欠損金は4億9,677万8千円となり、前年度に比べ6億2,443万7千円の減となっている。

なお、総収支比率は95.6%で、前年度に比べ1.7ポイント上回っている。

## ア 収 益

### 収 益 の 項 目 別 対 比

(単位:円・%)

| 区 分       | 令 和 7 年 度         | 令 和 6 年 度         | 比 較              |         |
|-----------|-------------------|-------------------|------------------|---------|
|           |                   |                   | 増 減              | 増 減 率   |
| 医 業 収 益   | 12, 179, 850, 790 | 11, 038, 556, 579 | 1, 141, 294, 211 | 10. 3   |
| 入 院 収 益   | 7, 500, 229, 727  | 6, 831, 298, 771  | 668, 930, 956    | 9. 8    |
| 外 来 収 益   | 4, 135, 109, 040  | 3, 697, 520, 263  | 437, 588, 777    | 11. 8   |
| その他医業収益   | 248, 689, 023     | 237, 902, 545     | 10, 786, 478     | 4. 5    |
| 他会計負担金    | 295, 823, 000     | 271, 835, 000     | 23, 988, 000     | 8. 8    |
| 医 業 外 収 益 | 1, 469, 429, 485  | 1, 186, 099, 713  | 283, 329, 772    | 23. 9   |
| 受取利息配当金   | 2, 048, 039       | 1, 331, 658       | 716, 381         | 53. 8   |
| 他会計負担金    | 742, 941, 140     | 665, 754, 491     | 77, 186, 649     | 11. 6   |
| 国庫補助金     | 170, 721, 000     | 9, 914, 000       | 160, 807, 000    | *****   |
| 県費補助金     | 55, 100, 000      | 25, 176, 200      | 29, 923, 800     | 118. 9  |
| 患者外給食収益   | 17, 575, 598      | 17, 461, 974      | 113, 624         | 0. 7    |
| 長期前受金戻入   | 434, 579, 967     | 418, 538, 246     | 16, 041, 721     | 3. 8    |
| その他医業外収益  | 46, 463, 741      | 47, 923, 144      | △ 1, 459, 403    | △ 3. 0  |
| 特 別 利 益   | 3, 384, 374       | 73, 260, 493      | △ 69, 876, 119   | △ 95. 4 |
| 過年度損益修正益  | 319, 374          | 250, 493          | 68, 881          | 27. 5   |
| その他特別利益   | 3, 065, 000       | 73, 010, 000      | △ 69, 945, 000   | △ 95. 8 |
| 合 計       | 13, 652, 664, 649 | 12, 297, 916, 785 | 1, 354, 747, 864 | 11. 0   |

総収益は136億5,266万4千円で、前年度に比べ13億5,474万7千円（11.0%）の増となっている。

医業収益は121億7,985万円で、入院収益及び外来収益が増となったことが主な要因となり、前年度に比べ11億4,129万4千円（10.3%）の増となっている。

医業外収益は14億6,942万9千円で、国庫補助金が増となったことが主な要因となり、前年度に比べ2億8,332万9千円（23.9%）の増となっている。

特別利益は338万4千円で、その他特別利益が減となったことが主な要因となり、前年度に比べ6,987万6千円（95.4%）の減となっている。

なお、構成比率は医業収益89.2%、医業外収益10.8%、特別利益0.0%となっている。

## イ 費 用

### 費 用 の 項 目 別 対 比

(単位:円・%)

| 区 分                          | 令 和 7 年 度      | 令 和 6 年 度      | 比 較           |        |
|------------------------------|----------------|----------------|---------------|--------|
|                              |                |                | 増 減           | 増 減 率  |
| 医 業 費 用                      | 13,512,620,468 | 12,404,511,803 | 1,108,108,665 | 8.9    |
| 給 与 費                        | 6,629,533,334  | 6,178,749,569  | 450,783,765   | 7.3    |
| 材 料 費                        | 4,151,864,295  | 3,622,392,688  | 529,471,607   | 14.6   |
| 経 費                          | 2,004,893,967  | 1,923,714,108  | 81,179,859    | 4.2    |
| 減 価 償 却 費                    | 681,133,679    | 632,084,523    | 49,049,156    | 7.8    |
| 資 産 減 耗 費                    | 21,617,203     | 28,079,367     | △ 6,462,164   | △ 23.0 |
| 研 究 研 修 費                    | 23,577,990     | 19,491,548     | 4,086,442     | 21.0   |
| 医 業 外 費 用                    | 746,970,559    | 676,500,394    | 70,470,165    | 10.4   |
| 支 払 利 息 及 び<br>企 業 債 取 扱 諸 費 | 43,008,281     | 42,138,983     | 869,298       | 2.1    |
| 職 員 宿 舎 費                    | 16,287,833     | 14,467,164     | 1,820,669     | 12.6   |
| 雑 支 出                        | 611,310,348    | 546,135,995    | 65,174,353    | 11.9   |
| 長 期 前 払 消 費 税<br>勘 定 償 却     | 76,364,097     | 73,758,252     | 2,605,845     | 3.5    |
| 特 別 損 失                      | 17,510,848     | 14,195,669     | 3,315,179     | 23.4   |
| 過年度損益修正損                     | 4,325,848      | 6,635,669      | △ 2,309,821   | △ 34.8 |
| その他特別損失                      | 13,185,000     | 7,560,000      | 5,625,000     | 74.4   |
| 合 計                          | 14,277,101,875 | 13,095,207,866 | 1,181,894,009 | 9.0    |

総費用は142億7,710万1千円で、前年度に比べ11億8,189万4千円（9.0%）の増となっている。

医業費用は135億1,262万円で、給与費及び材料費が増となったことが主な要因となり、前年度に比べ11億810万8千円（8.9%）の増となっている。

医業外費用は7億4,697万円で、雑支出が増となったことが主な要因となり、前年度に比べ7,047万円（10.4%）の増となっている。

特別損失は1,751万円で、その他特別損失が増となったことが主な要因となり、前年度に比べ331万5千円（23.4%）の増となっている。

なお、構成比率は医業費用94.6%、医業外費用5.2%、特別損失0.1%となっている。

## ウ 医 業 収 支

### 医 業 収 支 の 対 比

(単位:円・%)

| 区 分         | 令 和 7 年 度      | 令 和 6 年 度      | 比 較           |       |
|-------------|----------------|----------------|---------------|-------|
|             |                |                | 増 減           | 増 減 率 |
| 医 業 収 益     | 12,179,850,790 | 11,038,556,579 | 1,141,294,211 | 10.3  |
| 医 業 費 用     | 13,512,620,468 | 12,404,511,803 | 1,108,108,665 | 8.9   |
| 医 業 損 失     | 1,332,769,678  | 1,365,955,224  | △ 33,185,546  | △ 2.4 |
| 医 業 収 支 比 率 | 90.1           | 89.0           | 1.1           | —     |

## (2) 経 営 指 標

### 経 営 指 標 の 推 移

(単位:%)

| 区 分                      | 令和3年度 | 令和4年度 | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 |
|--------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 経 常 収 支 比 率              | 108.0 | 104.0 | 94.4  | 93.5  | 95.7  |
| 修正医業収支比率                 | 85.9  | 86.5  | 86.1  | 86.8  | 87.9  |
| 病 床 利 用 率                | 69.8  | 70.6  | 73.2  | 77.4  | 80.7  |
| 病 床 利 用 率<br>( 休 床 除 く ) | 76.7  | 75.3  | 74.0  | —     | —     |

(注) 経常収支比率 = (医業収益 + 医業外収益) / (医業費用 + 医業外費用) × 100

修正医業収支比率 = (医業収益 - 医業収益のうち他会計負担金) / 医業費用 × 100

病床利用率 = 年延入院患者数 / 年延病床数 × 100

病床利用率(休床除く) = 年延入院患者数 / (年延病床数 - 新型コロナ病床確保に伴う年延休床数) × 100

## 4 財 政 状 態

### (1) 資 産

#### 資 産 の 対 比

(単位:円・%)

| 区 分     | 令 和 7 年 度      | 令 和 6 年 度      | 比 較           |        |
|---------|----------------|----------------|---------------|--------|
|         |                |                | 増 減           | 増 減 率  |
| 固 定 資 産 | 13,550,309,205 | 13,910,004,902 | △ 359,695,697 | △ 2.6  |
| 流 動 資 産 | 2,341,413,370  | 2,836,588,914  | △ 495,175,544 | △ 17.5 |
| 資 産 合 計 | 15,891,722,575 | 16,746,593,816 | △ 854,871,241 | △ 5.1  |

資産合計は158億9,172万2千円で、前年度に比べ8億5,487万1千円（5.1%）の減となっている。固定資産は135億5,030万9千円で、前年度に比べ3億5,969万5千円（2.6%）の減となっている。流動資産は23億4,141万3千円で、前年度に比べ4億9,517万5千円（17.5%）の減となっている。

なお、構成比率は固定資産85.3%、流動資産14.7%となっている。

### (2) 負 債 及 び 資 本

#### 負 債 ・ 資 本 の 対 比

(単位:円・%)

| 区 分         |         | 令 和 7 年 度      | 令 和 6 年 度      | 比 較           |        |
|-------------|---------|----------------|----------------|---------------|--------|
|             |         |                |                | 増 減           | 増 減 率  |
| 負 債         | 固 定 負 債 | 8,230,123,567  | 8,584,826,467  | △ 354,702,900 | △ 4.1  |
|             | 流 動 負 債 | 2,548,716,624  | 2,336,263,210  | 212,453,414   | 9.1    |
|             | 繰 延 収 益 | 4,187,358,765  | 4,275,543,294  | △ 88,184,529  | △ 2.1  |
|             | 負 債 合 計 | 14,966,198,956 | 15,196,632,971 | △ 230,434,015 | △ 1.5  |
| 資 本         | 資 本 金   | 922,302,043    | 922,302,043    | 0             | 0      |
|             | 剰 余 金   | 3,221,576      | 627,658,802    | △ 624,437,226 | △ 99.5 |
|             | 資 本 合 計 | 925,523,619    | 1,549,960,845  | △ 624,437,226 | △ 40.3 |
| 負 債 資 本 合 計 |         | 15,891,722,575 | 16,746,593,816 | △ 854,871,241 | △ 5.1  |

負債資本合計は158億9,172万2千円で、前年度に比べ8億5,487万1千円（5.1%）の減となっている。

なお、構成比率は負債94.2%、資本5.8%となっている。

### (3) キャッシュ・フロー計算書

#### キャッシュ・フロー計算書の対比

(単位:円)

| 区 分              | 令和7年度         | 令和6年度           | 増 減             |
|------------------|---------------|-----------------|-----------------|
| 業務活動によるキャッシュ・フロー | △ 196,889,287 | △ 698,066,979   | 501,177,692     |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △ 83,734,021  | △ 139,921,615   | 56,187,594      |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | △ 332,702,306 | △ 247,795,697   | △ 84,906,609    |
| 資金増加額(又は減少額)     | △ 613,325,614 | △ 1,085,784,291 | 472,458,677     |
| 資金期首残高           | 947,877,440   | 2,033,661,731   | △ 1,085,784,291 |
| 資金期末残高           | 334,551,826   | 947,877,440     | △ 613,325,614   |

業務活動によるキャッシュ・フローは1億9,688万9千円の資金流出、投資活動によるキャッシュ・フローは8,373万4千円の資金流出、財務活動によるキャッシュ・フローは3億3,270万2千円の資金流出となり、当期における資金減少額は6億1,332万5千円、資金期末残高は3億3,455万1千円となっている。

## 5 企業債の概況

#### 企業債の概況

(単位:円)

| 前年度末未償還残高     | 当年度借入高      | 当年度償還高      | 当年度末未償還残高     |
|---------------|-------------|-------------|---------------|
| 8,374,154,233 | 349,900,000 | 498,310,506 | 8,225,743,727 |

借入額は3億4,990万円、償還額は4億9,831万円で、当年度末未償還残高は82億2,574万3千円となっている。

## 6 経 営 分 析

経営分析の推移は次のとおりとなっている。

### (1) 構成比率・財務比率

(単位:%)

| 分 析 項 目           | 令和7年度 | 令和6年度 | 算 式                                                        | 説 明                                                                                                                            |
|-------------------|-------|-------|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 【構成比率】            |       |       |                                                            | (構成比率は構成部分の全体に対する関係を表す。)                                                                                                       |
| 1 固定資産<br>構成比率    | 85.3  | 83.1  | $\frac{\text{固定資産}}{\text{総資産}} \times 100$                | (1. 2)<br>固定資産構成比率が高ければ資本が固定化にあり、また流動資産構成比率が高ければ流動性は良好である。<br><br>(3. 4. 5)<br>固定負債と流動負債の比率は低いほど良く、自己資本構成比率が高いほど経営の安全性があるといえる。 |
| 2 流動資産<br>構成比率    | 14.7  | 16.9  | $\frac{\text{流動資産}}{\text{総資産}} \times 100$                |                                                                                                                                |
| 3 固定負債<br>構成比率    | 51.8  | 51.3  | $\frac{\text{固定負債}}{\text{総資本}} \times 100$                |                                                                                                                                |
| 4 流動負債<br>構成比率    | 16.0  | 14.0  | $\frac{\text{流動負債}}{\text{総資本}} \times 100$                |                                                                                                                                |
| 5 自己資本<br>構成比率    | 32.2  | 34.8  | $\frac{\text{自己資本}}{\text{総資本}} \times 100$                |                                                                                                                                |
| 【財務比率】            |       |       |                                                            | (財務比率は、貸借対照表における資産と負債又は資本との相互関係を表す。)                                                                                           |
| 1 流動資産対<br>固定資産比率 | 17.3  | 20.4  | $\frac{\text{流動資産}}{\text{固定資産}} \times 100$               | 1 数値が小さいほど資本が固定化している。                                                                                                          |
| 2 固定比率            | 265.0 | 238.8 | $\frac{\text{固定資産}}{\text{自己資本}} \times 100$               | 2 100%以下が望ましい。                                                                                                                 |
| 3 流動比率            | 91.9  | 121.4 | $\frac{\text{流動資産}}{\text{流動負債}} \times 100$               | 3 1年以内に現金化できる資産と支払われなければならない負債とを比較するものである。理想比率は200%以上である。                                                                      |
| 4 現金預金比率          | 13.1  | 40.6  | $\frac{\text{現金預金}}{\text{流動負債}} \times 100$               | 4 20%以上が理想値とされている。                                                                                                             |
| 5 負債比率            | 210.8 | 187.5 | $\frac{\text{固定負債} + \text{流動負債}}{\text{自己資本}} \times 100$ | 5 負債が自己資本を超えないことが健全経営であることから100%以下が理想である。                                                                                      |

## (2) 回転率・収益率

(単位: 回・%)

| 分析項目          | 令和7年度  | 令和6年度  | 算式                                              | 説明                                                                |
|---------------|--------|--------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| 【回転率】         |        |        |                                                 | (回転率は貸借対照表上の項目と医業収益との比率であり企業の活動性を示し、これらの比率が高いほど医業活動が活発であることを表す。)  |
| 1 自己資本回転率     | 2.23   | 1.76   | $\frac{\text{医業収益}}{\text{平均自己資本}}$             | 1 自己資本の利用度を総資本から切り離してみるためのものである。                                  |
| 2 固定資産回転率     | 0.89   | 0.79   | $\frac{\text{医業収益}}{\text{平均固定資産}}$             | 2 医業収益と設備資産に投下された資本との関係で、設備利用の適否をみるためのものである。                      |
| 3 流動資産回転率     | 4.70   | 3.41   | $\frac{\text{医業収益}}{\text{平均流動資産}}$             | 3 現金預金回転率・未収金回転率・貯蔵品回転率等を包括するものであり、これらの回転率が高くなれば、それに応じて高くなるものである。 |
| 4 未収金回転率      | 6.55   | 6.68   | $\frac{\text{医業収益}}{\text{平均医業未収金}}$            | 4 未収金に固定する金額の適否を測定するものである。                                        |
| 【収益率】         |        |        |                                                 | (収益率は企業の経営活動の成果を示す比率である。)                                         |
| 1 総収支比率       | 95.6   | 93.9   | $\frac{\text{総収益}}{\text{総費用}} \times 100$      | 1 収益と費用の総体的な関連を示すもので、比率は100%が赤字・黒字の分岐点である。                        |
| 2 医業収支比率      | 90.1   | 89.0   | $\frac{\text{医業収益}}{\text{医業費用}} \times 100$    | 2 企業本来の医業活動によってもたらされた収益とそれに要した費用との関連を表すもので、収支均衡が望ましい。             |
| 3 医業利益対医業収益比率 | △ 10.9 | △ 12.4 | $\frac{\text{医業利益}}{\text{医業収益}} \times 100$    | 3 比率が高いほど効率的な経営活動である。                                             |
| 4 総資本利益率      | △ 3.8  | △ 4.6  | $\frac{\text{当年度純利益}}{\text{平均総資本}} \times 100$ | 4 企業に資本投下された総資本とそれによってもたらされた利益とを比較したもので、この比率が高いほど医業活動が活発である。      |
| 5 売上高収益率      | △ 5.0  | △ 7.8  | $\frac{\text{当年度経常利益}}{\text{医業収益}} \times 100$ | 5 比率が高いほど効率的な経営活動である。                                             |

(注) 1 総資産＝貸借対照表の資産合計

2 総資本＝貸借対照表の負債・資本合計

3 自己資本＝貸借対照表の資本金・剰余金・繰延収益合計

4 平均＝(期首＋期末)／2

## 7 審 査 意 見

令和7年度春日部市病院事業会計決算審査の審査意見を申し述べる。

業務実績では、入院診療において入院延患者数は前年度に比べ4,352人の増となり、病床利用率は80.7%で前年度に比べ3.3ポイント上昇している。また、外来診療においても外来延患者数は前年度に比べ4,044人の増となっている。

施設・設備面では、良質な医療提供のため、計画的に医療機器を整備した。

経営成績では、総収益は136億5,266万4千円、総費用は142億7,710万1千円となり、6億2,443万7千円の純損失となっている。これにより、当年度未処理欠損金は4億9,677万8千円となっている。経常収支比率は95.7%で前年度に比べ2.2ポイント上昇している。

財政状態では、資産合計158億9,172万2千円、負債合計149億6,619万8千円、資本合計9億2,552万3千円となっている。資金期末残高は3億3,455万1千円で、前年度に比べ6億1,332万5千円の減となっており、令和5年度末の資金期末残高約20億円と比較すると、この2年間で約17億円減少している。安定した病院経営を行うために必要な資金残高の確保に一層努められたい。

医療体制では、医師2人、看護師19人などの増員が図られ、フルタイム会計年度任用職員、短時間勤務職員を含む当年度末職員数は640人となっている。人件費が上昇している現状も踏まえ、体制の強化にあたっては、費用対効果を見極めながら医療の質や安全性の向上に取り組まれたい。

病院事業会計については、前年度に比べ、入院収益は6億6,893万円の増、外来収益は4億3,758万8千円の増となっている。しかしながら、物価高騰の影響などもあり、損失額は前年度より減少したものの、3年連続の純損失となっている。

このような状況の中、令和7年10月に無痛分娩を開始し、11月に緩和ケア内科を新設するなど、新たな医療サービスの向上を図った。春日部市立医療センターは、平成28年の開設から10周年を迎えた。この間、新型コロナウイルス感染症患者の受け入れなど厳しい環境もあったが、職員が一丸となって、地域医療を支える基幹病院としての役割を果たしてきたことを高く評価したい。

病院事業は、引き続き厳しい経営状況が続くものと考えられる。喫緊の課題である事業収支の改善に向けて、「春日部市立医療センター経営強化プラン」に掲げる各種取り組みの着実な実施とともに、施設の長寿命化や医療機器の更新を計画的に行うためにも、経営基盤の安定化を図られたい。将来にわたり、地域住民から信頼される医療機関として、安全で質の高い医療を提供していくことを期待する。

# 資料



# 1 業 務 実 績 表

| 区 分                         |           |         | 令和 7 年度     | 令和 6 年度     | 備 考                                                |
|-----------------------------|-----------|---------|-------------|-------------|----------------------------------------------------|
| 患者数（人）                      | 入 院       | 延 人 数   | 106, 945    | 102, 593    | 365日で除す。                                           |
|                             |           | 1 日 平 均 | 293. 0      | 281. 1      |                                                    |
|                             | 外 来       | 延 人 数   | 172, 136    | 168, 092    | 令和 7 年度は242日、令和 6 年度は243日で除す。                      |
|                             |           | 1 日 平 均 | 711. 3      | 691. 7      |                                                    |
|                             | 合 計       | 延 人 数   | 279, 081    | 270, 685    |                                                    |
|                             |           | 1 日 平 均 | 1, 004. 3   | 972. 8      |                                                    |
| 入院・外来患者比率（%）                |           |         | 161. 0      | 163. 8      | $\frac{\text{延外来患者数}}{\text{延入院患者数}} \times 100$   |
| 病 床 利 用 率（%）                |           |         | 80. 7       | 77. 4       | $\frac{\text{延入院患者数}}{\text{（年間）延病床数}} \times 100$ |
| 職 員 数（人）                    | 医 師       |         | 98<br>(20)  | 94<br>(18)  |                                                    |
|                             | 看 護 師     |         | 355<br>(2)  | 336<br>(2)  | 助産師・看護師                                            |
|                             | 医 療 技 術 員 |         | 92<br>(4)   | 89<br>(5)   | 薬剤師・栄養士・診療放射線技師・臨床検査技師・理学療法士等                      |
|                             | 事 務 員     |         | 77<br>(31)  | 76<br>(29)  | 事務・技師・ソーシャルワーカー・診療情報管理士等                           |
|                             | 技 能 員     |         | 18<br>(17)  | 17<br>(16)  | 給食調理員・看護補助者                                        |
|                             | 合 計       |         | 640<br>(74) | 612<br>(70) |                                                    |
| 患者1人1日当たり<br>収 益 費 用<br>（円） |           | 収益      | 43, 643     | 40, 780     | $\frac{\text{医 業 収 益}}{\text{延入院・外来患者数}}$          |
|                             |           | 費用      | 48, 418     | 45, 826     | $\frac{\text{医 業 費 用}}{\text{延入院・外来患者数}}$          |
| 患者1人1日当たり<br>診 療 収 入<br>（円） |           | 入院      | 70, 132     | 66, 586     | $\frac{\text{入 院 収 益}}{\text{延 入 院 患 者 数}}$        |
|                             |           | 外来      | 24, 022     | 21, 997     | $\frac{\text{外 来 収 益}}{\text{延 外 来 患 者 数}}$        |
|                             |           | 合計      | 41, 692     | 38, 897     | $\frac{\text{入 院 ・ 外 来 収 益}}{\text{延入院・外来患者数}}$    |

(注) ( )内数値はフルタイム会計年度任用職員及び短時間勤務職員再掲である。

## 2 損 益 計 算 書

| 区 分               | 借 方            |                |
|-------------------|----------------|----------------|
|                   | 令 和 7 年 度      | 令 和 6 年 度      |
| 1 医 業 費 用         | 13,512,620,468 | 12,404,511,803 |
| (1) 給 与 費         | 6,629,533,334  | 6,178,749,569  |
| (2) 材 料 費         | 4,151,864,295  | 3,622,392,688  |
| (3) 経 費           | 2,004,893,967  | 1,923,714,108  |
| (4) 減 価 償 却 費     | 681,133,679    | 632,084,523    |
| (5) 資 産 減 耗 費     | 21,617,203     | 28,079,367     |
| (6) 研 究 研 修 費     | 23,577,990     | 19,491,548     |
| 2 医 業 外 費 用       | 746,970,559    | 676,500,394    |
| (1) 支払利息及び企業債取扱諸費 | 43,008,281     | 42,138,983     |
| (2) 職 員 宿 舎 費     | 16,287,833     | 14,467,164     |
| (3) 雑 支 出         | 611,310,348    | 546,135,995    |
| (4) 長期前払消費税勘定償却   | 76,364,097     | 73,758,252     |
| 3 特 別 損 失         | 17,510,848     | 14,195,669     |
| (1) 過年度損益修正損      | 4,325,848      | 6,635,669      |
| (2) そ の 他 特 別 損 失 | 13,185,000     | 7,560,000      |
| 総 費 用             | 14,277,101,875 | 13,095,207,866 |
| 当 年 度 純 利 益       | —              | —              |
| 合 計               | 14,277,101,875 | 13,095,207,866 |

(単位:円)

| 区 分                 | 貸 方               |                   |
|---------------------|-------------------|-------------------|
|                     | 令 和 7 年 度         | 令 和 6 年 度         |
| 1 医 業 収 益           | 12, 179, 850, 790 | 11, 038, 556, 579 |
| (1) 入 院 収 益         | 7, 500, 229, 727  | 6, 831, 298, 771  |
| (2) 外 来 収 益         | 4, 135, 109, 040  | 3, 697, 520, 263  |
| (3) そ の 他 医 業 収 益   | 248, 689, 023     | 237, 902, 545     |
| (4) 他 会 計 負 担 金     | 295, 823, 000     | 271, 835, 000     |
| 2 医 業 外 収 益         | 1, 469, 429, 485  | 1, 186, 099, 713  |
| (1) 受 取 利 息 配 当 金   | 2, 048, 039       | 1, 331, 658       |
| (2) 他 会 計 負 担 金     | 742, 941, 140     | 665, 754, 491     |
| (3) 国 庫 補 助 金       | 170, 721, 000     | 9, 914, 000       |
| (4) 県 費 補 助 金       | 55, 100, 000      | 25, 176, 200      |
| (5) 患 者 外 給 食 収 益   | 17, 575, 598      | 17, 461, 974      |
| (6) 長 期 前 受 金 戻 入   | 434, 579, 967     | 418, 538, 246     |
| (7) そ の 他 医 業 外 収 益 | 46, 463, 741      | 47, 923, 144      |
| 3 特 別 利 益           | 3, 384, 374       | 73, 260, 493      |
| (1) 過 年 度 損 益 修 正 益 | 319, 374          | 250, 493          |
| (2) そ の 他 特 別 利 益   | 3, 065, 000       | 73, 010, 000      |
| 総 収 益               | 13, 652, 664, 649 | 12, 297, 916, 785 |
| 当 年 度 純 損 失         | 624, 437, 226     | 797, 291, 081     |
| 合 計                 | 14, 277, 101, 875 | 13, 095, 207, 866 |

### 3 貸 借 対 照 表

| 区 分                 | 借 方            |                |
|---------------------|----------------|----------------|
|                     | 令 和 7 年 度      | 令 和 6 年 度      |
| 1 固 定 資 産           | 13,550,309,205 | 13,910,004,902 |
| (1) 有 形 固 定 資 産     | 12,596,375,770 | 12,909,219,406 |
| 土 地                 | 1,210,895,310  | 1,210,895,310  |
| 建 物                 | 9,580,369,713  | 9,874,088,110  |
| 構 築 物               | 78,780,170     | 88,835,049     |
| 器 械 備 品             | 1,215,185,937  | 1,077,707,750  |
| 車 両 運 搬 具           | 236,659        | 236,659        |
| リ ー ス 資 産           | 510,907,981    | 657,456,528    |
| (2) 無 形 固 定 資 産     | 2,193,554      | 2,359,634      |
| 電 話 加 入 権           | 1,361,493      | 1,361,493      |
| 施 設 利 用 権           | 832,061        | 998,141        |
| (3) 投 資 そ の 他 の 資 産 | 951,739,881    | 998,425,862    |
| 長 期 前 払 消 費 税 額     | 860,797,081    | 899,435,862    |
| そ の 他 投 資           | 90,942,800     | 98,990,000     |
| 2 流 動 資 産           | 2,341,413,370  | 2,836,588,914  |
| (1) 現 金 預 金         | 334,551,826    | 947,877,440    |
| (2) 未 収 金           | 1,924,384,775  | 1,836,457,154  |
| 医 業 未 収 金           | 1,916,734,535  | 1,801,617,464  |
| 医 業 外 未 収 金         | 9,127,659      | 39,374,689     |
| そ の 他 未 収 金         | —              | 195,600        |
| 貸 倒 引 当 金           | △ 1,477,419    | △ 4,730,599    |
| (3) 貯 蔵 品           | 82,476,769     | 52,254,320     |
| 材 料                 | 82,476,769     | 52,254,320     |
| 資 産 合 計             | 15,891,722,575 | 16,746,593,816 |

(単位:円)

| 区 分                         | 貸 方             |                 |
|-----------------------------|-----------------|-----------------|
|                             | 令 和 7 年 度       | 令 和 6 年 度       |
| 3 固 定 負 債                   | 8,230,123,567   | 8,584,826,467   |
| (1) 企 業 債                   | 7,708,497,627   | 7,875,843,727   |
| 建設改良費等の財源に<br>充てるための企業債     | 7,184,053,278   | 7,289,992,530   |
| その他の企業債                     | 524,444,349     | 585,851,197     |
| (2) リ ー ス 債 務               | 289,668,940     | 473,960,740     |
| (3) 退 職 給 付 引 当 金           | 231,957,000     | 235,022,000     |
| 4 流 動 負 債                   | 2,548,716,624   | 2,336,263,210   |
| (1) 企 業 債                   | 517,246,100     | 498,310,506     |
| 建設改良費等の財源に<br>充てるための企業債     | 455,839,252     | 436,965,018     |
| その他の企業債                     | 61,406,848      | 61,345,488      |
| (2) リ ー ス 債 務               | 184,291,800     | 184,291,800     |
| (3) 未 払 金                   | 1,370,201,337   | 1,225,348,203   |
| (4) 未 払 費 用                 | 109,669         | 1,175,808       |
| (5) 賞 与 引 当 金               | 397,797,000     | 368,767,000     |
| (6) そ の 他 流 動 負 債           | 79,070,718      | 58,369,893      |
| 5 繰 延 収 益                   | 4,187,358,765   | 4,275,543,294   |
| (1) 長 期 前 受 金               | 8,713,145,648   | 8,505,617,868   |
| (2) 収 益 化 累 計 額             | △ 4,525,786,883 | △ 4,230,074,574 |
| 6 資 本 金                     | 922,302,043     | 922,302,043     |
|                             |                 |                 |
| 7 剰 余 金                     | 3,221,576       | 627,658,802     |
| (1) 利 益 剰 余 金               | 3,221,576       | 627,658,802     |
| 建設改良積立金                     | 500,000,000     | 500,000,000     |
| 当年度未処分利益剰余金<br>当年度未処理欠損金(△) | △ 496,778,424   | 127,658,802     |
| 負 債 資 本 合 計                 | 15,891,722,575  | 16,746,593,816  |



# 下 水 道 事 業 会 計



# 1 業 務 の 実 績

業 務 の 実 績 の 対 比

| 区 分           | 単位             | 令 和 7 年 度  | 令 和 6 年 度  | 比 較       |         |
|---------------|----------------|------------|------------|-----------|---------|
|               |                |            |            | 増 減       | 増減率 (%) |
| 行 政 区 域 内 人 口 | 人              | 228,622    | 229,367    | △ 745     | △ 0.3   |
| 処 理 区 域 内 人 口 | 人              | 206,390    | 206,914    | △ 524     | △ 0.3   |
| 普 及 率         | %              | 90.3       | 90.2       | 0.1       | —       |
| 水 洗 化 人 口     | 人              | 198,412    | 201,228    | △ 2,816   | △ 1.4   |
| 水 洗 化 率       | %              | 96.1       | 97.3       | △ 1.2     | —       |
| 整 備 済 面 積     | ha             | 2,266.4    | 2,266.4    | 0.0       | 0.0     |
| 整 備 率 (注)     | %              | 99.0       | 99.0       | 0.0       | —       |
| 管 路 延 長       | km             | 606.6      | 604.7      | 1.9       | 0.3     |
| 年 間 総 処 理 水 量 | m <sup>3</sup> | 20,891,506 | 20,739,725 | 151,781   | 0.7     |
| 年 間 有 収 水 量   | m <sup>3</sup> | 18,873,739 | 19,069,067 | △ 195,328 | △ 1.0   |
| 有 収 率         | %              | 90.3       | 91.9       | △ 1.6     | —       |

(注) 下水道事業認可面積 2,288.4haに対する整備率

下水道事業における業務実績は、処理区域内人口20万6,390人で、前年度に比べ524人(0.3%)の減となり、全市人口に対する普及率は90.3%で、前年度と比べ0.1ポイント上回っている。

また、水洗化人口は19万8,412人で、前年度に比べ2,816人(1.4%)の減となり、水洗化率は96.1%で、前年度に比べ1.2ポイント下回っている。

年間総処理水量は2,089万1,506m<sup>3</sup>で、前年度に比べ15万1,781m<sup>3</sup>(0.7%)の増となり、年間有収水量は1,887万3,739m<sup>3</sup>で、前年度に比べ19万5,328m<sup>3</sup>(1.0%)の減となっている。

なお、有収率は90.3%で、前年度に比べ1.6ポイント下回っている。

## 2 予算の執行状況

### (1) 収益的収入及び支出

収 入

(単位:円・%)

| 区 分       | 予 算 額         | 決 算 額         | 増減(予算額対比)    | 執 行 率 |
|-----------|---------------|---------------|--------------|-------|
| 営 業 収 益   | 3,019,937,000 | 2,948,917,140 | △ 71,019,860 | 97.6  |
| 営 業 外 収 益 | 1,859,906,000 | 1,912,978,734 | 53,072,734   | 102.9 |
| 特 別 利 益   | 11,000        | 0             | △ 11,000     | 0     |
| 合 計       | 4,879,854,000 | 4,861,895,874 | △ 17,958,126 | 99.6  |

支 出

(単位:円・%)

| 区 分       | 予 算 額         | 決 算 額         | 不 用 額       | 執 行 率 |
|-----------|---------------|---------------|-------------|-------|
| 営 業 費 用   | 3,993,373,000 | 3,861,222,328 | 132,150,672 | 96.7  |
| 営 業 外 費 用 | 306,140,000   | 285,212,241   | 20,927,759  | 93.2  |
| 特 別 損 失   | 1,501,000     | 460,467       | 1,040,533   | 30.7  |
| 予 備 費     | 3,000,000     | 0             | 3,000,000   | 0     |
| 合 計       | 4,304,014,000 | 4,146,895,036 | 157,118,964 | 96.3  |

収益的収入の決算額は48億6,189万5千円となり、予算額48億7,985万4千円に対し1,795万8千円の減で、執行率は99.6%となっている。

収益的支出の決算額は41億4,689万5千円となり、予算額43億401万4千円に対し不用額1億5,711万8千円で、執行率は96.3%となっている。

## (2) 資本的収入及び支出

### 収 入

(単位:円・%)

| 区 分   | 予 算 額         | 決 算 額         | 増減(予算額対比)     | 執 行 率 |
|-------|---------------|---------------|---------------|-------|
| 企 業 債 | 2,296,800,000 | 1,974,000,000 | △ 322,800,000 | 85.9  |
| 負 担 金 | 527,000       | 2,836,000     | 2,309,000     | 538.1 |
| 補 助 金 | 755,712,000   | 724,712,000   | △ 31,000,000  | 95.9  |
| 合 計   | 3,053,039,000 | 2,701,548,000 | △ 351,491,000 | 88.5  |

### 支 出

(単位:円・%)

| 区 分         | 予 算 額         | 決 算 額         | 翌年度繰越額      | 不 用 額       | 執 行 率 |
|-------------|---------------|---------------|-------------|-------------|-------|
| 建 設 改 良 費   | 2,704,326,000 | 2,364,053,171 | 162,926,347 | 177,346,482 | 87.4  |
| 企 業 債 償 還 金 | 2,787,966,000 | 2,787,964,575 | 0           | 1,425       | 100.0 |
| 合 計         | 5,492,292,000 | 5,152,017,746 | 162,926,347 | 177,347,907 | 93.8  |

資本的収入の決算額は27億154万8千円となり、予算額30億5,303万9千円に対し3億5,149万1千円の減で、執行率は88.5%となっている。

資本的支出の決算額は51億5,201万7千円となり、予算額54億9,229万2千円に対し不用額は1億7,734万7千円で、執行率は93.8%となっている。

資本的収入額が資本的支出額に不足する額24億5,046万9千円は、当年度分消費税及び地方消費税資本的収支調整額2億525万3千円、減債積立金8億5,380万9千円、過年度分損益勘定留保資金1億3,853万2千円及び当年度分損益勘定留保資金12億5,287万4千円で補てん措置がなされた。

### 3 経 営 成 績

#### (1) 経 営 収 支

#### 経 営 収 支 の 対 比

(単位:円・%)

| 区 分                            |         |           | 令 和 7 年 度     | 令 和 6 年 度     | 比 較           |        |
|--------------------------------|---------|-----------|---------------|---------------|---------------|--------|
|                                |         |           |               |               | 増 減           | 増 減 率  |
| 経<br>常<br>収<br>支               | 収<br>益  | 営 業 収 益   | 2,714,620,175 | 2,739,779,882 | △ 25,159,707  | △ 0.9  |
|                                |         | 営 業 外 収 益 | 1,862,184,420 | 2,008,132,175 | △ 145,947,755 | △ 7.3  |
|                                |         | 合 計       | 4,576,804,595 | 4,747,912,057 | △ 171,107,462 | △ 3.6  |
|                                | 費<br>用  | 営 業 費 用   | 3,738,766,626 | 3,601,301,478 | 137,465,148   | 3.8    |
|                                |         | 営 業 外 費 用 | 285,212,241   | 292,581,449   | △ 7,369,208   | △ 2.5  |
|                                |         | 合 計       | 4,023,978,867 | 3,893,882,927 | 130,095,940   | 3.3    |
|                                | 経 常 損 益 |           | 552,825,728   | 854,029,130   | △ 301,203,402 | △ 35.3 |
| 特<br>別<br>収<br>支               | 特 別 利 益 |           | 0             | 3,912         | △ 3,912       | 皆減     |
|                                | 特 別 損 失 |           | 418,608       | 223,316       | 195,292       | 87.5   |
|                                | 特 別 損 益 |           | △ 418,608     | △ 219,404     | △ 199,204     | △ 90.8 |
| 当 年 度 純 損 益                    |         |           | 552,407,120   | 853,809,726   | △ 301,402,606 | △ 35.3 |
| そ の 他 未 処 分<br>利 益 剰 余 金 変 動 額 |         |           | 853,809,726   | 796,750,787   | 57,058,939    | 7.2    |
| 当年度未処分利益剰余金                    |         |           | 1,406,216,846 | 1,650,560,513 | △ 244,343,667 | △ 14.8 |
| 総 収 支 比 率                      |         |           | 113.7         | 121.9         | △ 8.2         | －      |

経常収支を見ると収益は45億7,680万4千円となり、費用40億2,397万8千円との差、経常利益が5億5,282万5千円となっている。これに特別収支における損失41万8千円を合わせると、当年度純利益は5億5,240万7千円となり、前年度に比べ3億140万2千円の減となっている。

当年度未処分利益剰余金は14億621万6千円となり、前年度に比べ2億4,434万3千円の減となっている。

なお、総収支比率は113.7%で、前年度に比べ8.2ポイント下回っている。

## ア 収 益

### 収 益 の 項 目 別 対 比

(単位:円・%)

| 区 分       | 令 和 7 年 度     | 令 和 6 年 度     | 比 較           |        |
|-----------|---------------|---------------|---------------|--------|
|           |               |               | 増 減           | 増 減 率  |
| 営 業 収 益   | 2,714,620,175 | 2,739,779,882 | △ 25,159,707  | △ 0.9  |
| 下水道使用料    | 2,342,969,727 | 2,376,707,229 | △ 33,737,502  | △ 1.4  |
| 他会計負担金    | 369,639,448   | 361,015,813   | 8,623,635     | 2.4    |
| その他の営業収益  | 2,011,000     | 2,056,840     | △ 45,840      | △ 2.2  |
| 営 業 外 収 益 | 1,862,184,420 | 2,008,132,175 | △ 145,947,755 | △ 7.3  |
| 受取利息及び配当金 | 1,927,625     | 446,593       | 1,481,032     | 331.6  |
| 他会計補助金    | 1,061,791,000 | 1,221,539,000 | △ 159,748,000 | △ 13.1 |
| 長期前受金戻入   | 798,089,530   | 785,859,277   | 12,230,253    | 1.6    |
| 雑 収 益     | 376,265       | 287,305       | 88,960        | 31.0   |
| 特 別 利 益   | 0             | 3,912         | △ 3,912       | 皆減     |
| 過年度損益修正益  | 0             | 2,952         | △ 2,952       | 皆減     |
| その他特別利益   | 0             | 960           | △ 960         | 皆減     |
| 合 計       | 4,576,804,595 | 4,747,915,969 | △ 171,111,374 | △ 3.6  |

総収益は45億7,680万4千円で、前年度に比べ1億7,111万1千円（3.6%）の減となっている。

営業収益は27億1,462万円で、下水道使用料が減となったことが主な要因となり、前年度に比べ2,515万9千円（0.9%）の減となっている。

営業外収益は18億6,218万4千円で、他会計補助金が減となったことが主な要因となり、前年度に比べ1億4,594万7千円（7.3%）の減となっている。

なお、構成比率は営業収益59.3%、営業外収益40.7%となっている。

## イ 費 用

### 費 用 の 項 目 別 対 比

(単位:円・%)

| 区 分              | 令 和 7 年 度     | 令 和 6 年 度     | 比 較          |        |
|------------------|---------------|---------------|--------------|--------|
|                  |               |               | 増 減          | 増 減 率  |
| 営 業 費 用          | 3,738,766,626 | 3,601,301,478 | 137,465,148  | 3.8    |
| 汚水管きよ費           | 172,370,328   | 159,462,630   | 12,907,698   | 8.1    |
| 雨水管きよ費           | 6,130,682     | 5,806,355     | 324,327      | 5.6    |
| 汚水ポンプ場費          | 69,687,272    | 63,014,778    | 6,672,494    | 10.6   |
| 雨水ポンプ場費          | 30,060,094    | 32,123,412    | △ 2,063,318  | △ 6.4  |
| 流域下水道<br>維持管理負担金 | 816,667,963   | 754,171,783   | 62,496,180   | 8.3    |
| 業 務 費            | 193,584,132   | 164,949,922   | 28,634,210   | 17.4   |
| 総 係 費            | 6,655,413     | 9,757,398     | △ 3,101,985  | △ 31.8 |
| 減価償却費            | 2,432,452,131 | 2,403,061,134 | 29,390,997   | 1.2    |
| 長期前払消費税<br>勘定償却  | 11,158,611    | 8,954,066     | 2,204,545    | 24.6   |
| 営 業 外 費 用        | 285,212,241   | 292,581,449   | △ 7,369,208  | △ 2.5  |
| 支 払 利 息          | 274,838,456   | 288,909,741   | △ 14,071,285 | △ 4.9  |
| 雑 支 出            | 10,373,785    | 3,671,708     | 6,702,077    | 182.5  |
| 特 別 損 失          | 418,608       | 223,316       | 195,292      | 87.5   |
| 過年度損益修正損         | 418,608       | 223,316       | 195,292      | 87.5   |
| 合 計              | 4,024,397,475 | 3,894,106,243 | 130,291,232  | 3.3    |

総費用は40億2,439万7千円で、前年度に比べ1億3,029万1千円（3.3%）の増となっている。

営業費用は37億3,876万6千円で、流域下水道維持管理負担金が増になったことが主な要因となり、前年度に比べ1億3,746万5千円（3.8%）の増となっている。

営業外費用は2億8,521万2千円で、支払利息が減となったことが主な要因となり、前年度に比べ736万9千円（2.5%）の減となっている。

特別損失は41万8千円で、過年度損益修正損が増となったことが要因となり、前年度に比べ19万5千円（87.5%）の増となっている。

なお、構成比率は営業費用92.9%、営業外費用7.1%、特別損失0.0%となっている。

## ウ 営 業 収 支

### 営 業 収 支 の 対 比

(単位:円・%)

| 区 分         | 令 和 7 年 度     | 令 和 6 年 度     | 比 較          |       |
|-------------|---------------|---------------|--------------|-------|
|             |               |               | 増 減          | 増 減 率 |
| 営 業 収 益     | 2,714,620,175 | 2,739,779,882 | △ 25,159,707 | △ 0.9 |
| 営 業 費 用     | 3,738,766,626 | 3,601,301,478 | 137,465,148  | 3.8   |
| 営 業 損 失     | 1,024,146,451 | 861,521,596   | 162,624,855  | 18.9  |
| 営 業 収 支 比 率 | 72.6          | 76.1          | △ 3.5        | —     |

## (2) 経 営 指 標

### 経 営 指 標 の 推 移

(単位:%)

| 区 分                      | 令和3年度  | 令和4年度  | 令和5年度  | 令和6年度  | 令和7年度  |
|--------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 経 常 収 支 比 率              | 114.68 | 116.20 | 120.35 | 121.93 | 113.74 |
| 経 費 回 収 率                | 88.13  | 88.39  | 88.72  | 89.56  | 85.29  |
| 有 形 固 定 資 産<br>減 価 償 却 率 | 23.89  | 26.53  | 29.15  | 31.31  | 33.24  |
| 管 き ょ 老 朽 化 率            | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.01   |

(注) 経常収支比率＝経常収益／経常費用×100

経費回収率＝下水道使用料／汚水処理費（公費負担分を除く）×100

有形固定資産減価償却率＝有形固定資産減価償却累計額／有形固定資産のうち償却対象資産の  
帳簿原価×100

管きょ老朽化率＝法定耐用年数を経過した管きょ延長／下水道布設延長×100

## 4 財 政 状 態

### (1) 資 産

#### 資 産 の 対 比

(単位:円・%)

| 区 分     | 令 和 7 年 度      | 令 和 6 年 度      | 比 較          |       |
|---------|----------------|----------------|--------------|-------|
|         |                |                | 増 減          | 増 減 率 |
| 固 定 資 産 | 59,429,189,584 | 59,459,884,134 | △ 30,694,550 | △ 0.1 |
| 流 動 資 産 | 2,812,731,451  | 2,466,748,127  | 345,983,324  | 14.0  |
| 資 産 合 計 | 62,241,921,035 | 61,926,632,261 | 315,288,774  | 0.5   |

資産合計は622億4,192万1千円で、前年度に比べ3億1,528万8千円（0.5％）の増となっている。

なお、構成比率は固定資産95.5％、流動資産4.5％となっている。

### (2) 負 債 及 び 資 本

#### 負 債 ・ 資 本 の 対 比

(単位:円・%)

| 区 分         |             | 令 和 7 年 度      | 令 和 6 年 度      | 比 較           |        |
|-------------|-------------|----------------|----------------|---------------|--------|
|             |             |                |                | 増 減           | 増 減 率  |
| 負 債         | 固 定 負 債     | 25,445,872,989 | 26,111,961,952 | △ 666,088,963 | △ 2.6  |
|             | 流 動 負 債     | 4,220,724,479  | 3,912,586,477  | 308,138,002   | 7.9    |
|             | 繰 延 収 益     | 22,231,872,939 | 22,111,040,324 | 120,832,615   | 0.5    |
|             | 負 債 合 計     | 51,898,470,407 | 52,135,588,753 | △ 237,118,346 | △ 0.5  |
| 資 本         | 資 本 金       | 8,888,946,901  | 8,092,196,114  | 796,750,787   | 9.8    |
|             | 剰 余 金       | 1,454,503,727  | 1,698,847,394  | △ 244,343,667 | △ 14.4 |
|             | 内 資 本 剰 余 金 | 48,286,881     | 48,286,881     | 0             | 0      |
|             | 利 益 剰 余 金   | 1,406,216,846  | 1,650,560,513  | △ 244,343,667 | △ 14.8 |
|             | 資 本 合 計     | 10,343,450,628 | 9,791,043,508  | 552,407,120   | 5.6    |
| 負 債 資 本 合 計 |             | 62,241,921,035 | 61,926,632,261 | 315,288,774   | 0.5    |

負債資本合計は622億4,192万1千円で、前年度に比べ3億1,528万8千円（0.5％）の増となっている。

なお、構成比率は負債83.4％、資本16.6％となっている。

### (3) キャッシュ・フロー計算書

#### キャッシュ・フロー計算書の対比

(単位:円)

| 区 分              | 令和7年度           | 令和6年度           | 増 減           |
|------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| 業務活動によるキャッシュ・フロー | 2,841,410,315   | 2,619,608,930   | 221,801,385   |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △ 1,431,251,684 | △ 1,034,594,035 | △ 396,657,649 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | △ 813,964,575   | △ 1,240,826,126 | 426,861,551   |
| 資金増加額 (又は減少額)    | 596,194,056     | 344,188,769     | 252,005,287   |
| 資金期首残高           | 1,498,249,585   | 1,154,060,816   | 344,188,769   |
| 資金期末残高           | 2,094,443,641   | 1,498,249,585   | 596,194,056   |

業務活動によるキャッシュ・フローは28億4,141万円の資金流入、投資活動によるキャッシュ・フローは14億3,125万1千円の資金流出、財務活動によるキャッシュ・フローは8億1,396万4千円の資金流出となり、当期における資金増加額は5億9,619万4千円、資金期末残高は20億9,444万3千円となっている。

## 5 企業債の概況

#### 企業債の概況

(単位:円)

| 前年度末未償還残高      | 当年度借入高        | 当年度償還高        | 当年度末未償還残高      |
|----------------|---------------|---------------|----------------|
| 28,781,326,527 | 1,974,000,000 | 2,787,964,575 | 27,967,361,952 |

借入額は19億7,400万円、償還額は27億8,796万4千円で、当年度末未償還残高は279億6,736万1千円となっている。

## 6 経 営 分 析

経営分析の推移は次のとおりとなっている。

### (1) 構成比率・財務比率

(単位: %)

| 分 析 項 目           | 令和7年度 | 令和6年度 | 算 式                                                        | 説 明                                                        |
|-------------------|-------|-------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 【構成比率】            |       |       |                                                            | (構成比率は構成部分の全体に対する関係を表す。)                                   |
| 1 固定資産<br>構成比率    | 95.5  | 96.0  | $\frac{\text{固定資産}}{\text{総資産}} \times 100$                | (1.2)<br>固定資産構成比率が高ければ資本が固定化にあり、また流動資産構成比率が高ければ流動性は良好である。  |
| 2 流動資産<br>構成比率    | 4.5   | 4.0   | $\frac{\text{流動資産}}{\text{総資産}} \times 100$                |                                                            |
| 3 固定負債<br>構成比率    | 40.9  | 42.2  | $\frac{\text{固定負債}}{\text{総資本}} \times 100$                | (3.4.5)<br>固定負債と流動負債の比率は低いほど良く、自己資本構成比率が高いほど経営の安全性があるといえる。 |
| 4 流動負債<br>構成比率    | 6.8   | 6.3   | $\frac{\text{流動負債}}{\text{総資本}} \times 100$                |                                                            |
| 5 自己資本<br>構成比率    | 52.3  | 51.5  | $\frac{\text{自己資本}}{\text{総資本}} \times 100$                |                                                            |
| 【財務比率】            |       |       |                                                            | (財務比率は貸借対照表における資産と負債又は資本との相互関係を表す。)                        |
| 1 流動資産対<br>固定資産比率 | 4.7   | 4.1   | $\frac{\text{流動資産}}{\text{固定資産}} \times 100$               | 1 数値が小さいほど資本が固定化している。                                      |
| 2 固定比率            | 182.4 | 186.4 | $\frac{\text{固定資産}}{\text{自己資本}} \times 100$               | 2 100%以下が望ましい。                                             |
| 3 流動比率            | 66.6  | 63.0  | $\frac{\text{流動資産}}{\text{流動負債}} \times 100$               | 3 1年以内に現金化できる資産と支払われなければならない負債とを比較するものである。理想比率は200%以上である。  |
| 4 現金預金比率          | 49.6  | 38.3  | $\frac{\text{現金預金}}{\text{流動負債}} \times 100$               | 4 20%以上が理想値とされている。                                         |
| 5 負債比率            | 91.1  | 94.1  | $\frac{\text{固定負債} + \text{流動負債}}{\text{自己資本}} \times 100$ | 5 負債が自己資本を超えないことが健全経営であることから100%以下が理想である。                  |

## (2) 回転率・収益率

(単位: 回・%)

| 分 析 項 目           | 令和7年度  | 令和6年度  | 算 式                                             | 説 明                                                               |
|-------------------|--------|--------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| 【 回 転 率 】         |        |        |                                                 | (回転率は、貸借対照表上の項目と営業収益との比率であり企業の活動性を示し、これらの比率が高いほど営業活動が活発であることを表す。) |
| 1 自己資本<br>回 転 率   | 0.08   | 0.09   | $\frac{\text{営業収益}}{\text{平均自己資本}}$             | 1 自己資本の利用度を総資本から切り離してみるためのものである。                                  |
| 2 固定資産<br>回 転 率   | 0.05   | 0.05   | $\frac{\text{営業収益}}{\text{平均固定資産}}$             | 2 営業収益と設備資産に投下された資本との関係で、設備利用の適否をみるためのものである。                      |
| 3 流動資産<br>回 転 率   | 1.03   | 1.27   | $\frac{\text{営業収益}}{\text{平均流動資産}}$             | 3 現金預金回転率・未収金回転率・貯蔵品回転率等を包括するものであり、これらの回転率が高くなれば、それに応じて高くなるものである。 |
| 4 未 収 金<br>回 転 率  | 3.92   | 3.83   | $\frac{\text{営業収益}}{\text{平均未収金}}$              | 4 未収金に固定する金額の適否を測定するものである。                                        |
| 【 収 益 率 】         |        |        |                                                 | (収益率は企業の経営活動の成果を示す比率である。)                                         |
| 1 総収支比率           | 113.7  | 121.9  | $\frac{\text{総 収 益}}{\text{総 費 用}} \times 100$  | 1 収益と費用の総体的な関連を示すもので、比率は100%が赤字・黒字の分岐点である。                        |
| 2 営業収支比率          | 72.6   | 76.1   | $\frac{\text{営業収益}}{\text{営業費用}} \times 100$    | 2 企業本来の営業活動によってもたらされた収益とそれに要した費用との関連を表すもので、収支均衡が望ましい。             |
| 3 営業利益対<br>営業収益比率 | △ 37.7 | △ 31.4 | $\frac{\text{営業利益}}{\text{営業収益}} \times 100$    | 3 比率が高いほど効率的な経営活動である。                                             |
| 4 総資本利益率          | 0.9    | 1.4    | $\frac{\text{当年度純利益}}{\text{平均総資本}} \times 100$ | 4 企業に資本投下された総資本とそれによってもたらされた利益とを比較したもので、比率が高いほど営業活動が活発である。        |
| 5 売上高収益率          | 20.4   | 31.2   | $\frac{\text{当年度経常利益}}{\text{営業収益}} \times 100$ | 5 比率が高いほど効率的な経営活動である。                                             |

(注) 1 総 資 産＝貸借対照表の資産合計

2 総 資 本＝貸借対照表の負債・資本合計

3 自己資本＝貸借対照表の資本金・剰余金・繰延収益合計

4 平 均＝(期首＋期末)／2

## 7 審 査 意 見

令和 7 年度春日部市下水道事業会計決算審査の審査意見を申し述べる。

業務実績では、処理区域内人口は前年度に比べ 524 人の減、普及率は 90.3%で前年度に比べ 0.1 ポイント上昇している。年間総処理水量は前年度に比べ 15 万 1,781 m<sup>3</sup>の増、年間有収水量は前年度に比べ 19 万 5,328 m<sup>3</sup>の減となっている。また、有収率は 90.3%で前年度に比べ 1.6 ポイント低下、水洗化率は 96.1%で前年度に比べ 1.2 ポイント低下している。

建設改良事業については、污水管きょ建設費において、公共下水道ストックマネジメント実施計画及び下水道総合地震対策実施計画に基づき、老朽化対策工事及び地震対策工事を実施した。また、雨水管きょ建設費において、会之堀川第一幹線整備工事などを実施したほか、雨水ポンプ場建設費において、藤塚ポンプ場機械・電気設備更新工事を実施した。今後も着実に施設の整備を図られたい。

経営成績では、総収益は 45 億 7,680 万 4 千円、総費用は 40 億 2,439 万 7 千円となり、純利益は 5 億 5,240 万 7 千円となっている。当年度未処分利益剰余金は 14 億 621 万 6 千円となり、そのうち 5 億 5,240 万 7 千円を減債積立金へ積立て、8 億 5,380 万 9 千円を資本金へ組入れることとしている。経常収支比率は 113.74%で前年度に比べ 8.19 ポイント低下している。

財政状態では、資産合計 622 億 4,192 万 1 千円、負債合計 518 億 9,847 万円、資本合計 103 億 4,345 万円となっている。資金期末残高は 20 億 9,444 万 3 千円で、前年度に比べ 5 億 9,619 万 4 千円の増となっている。

下水道事業会計については、一般会計補助金を受けていることなどにより、引き続き純利益を確保しているが、収益の根幹である下水道使用料は前年度に比べ 3,373 万 7 千円の減となっている。人口減少などに伴い、年間の有収水量が減少傾向となっており、連動する使用料収入においても減少していくことが想定される。

一方、今後、多くの下水管が標準耐用年数を超えてくるため、老朽化に伴う修繕や更新の需要増が見込まれる。また、流域下水道維持管理負担金及び流域下水道建設負担金の引き上げも予想される。引き続き、計画的・合理的な施設の維持管理及び不明水流入の解消を図り、費用の抑制とともに、経営基盤の強化に資する取り組みに努められたい。

下水道事業は、生活環境の改善、公共用水域の水質保全など、安全で快適な市民生活を支える都市基盤である。下水道施設の耐震化や老朽化対策、都市型水害に対する浸水対策の推進などの課題に取り組みながら、安定した下水道事業経営に向けた健全な運営に努められたい。

# 資料



# 1 業 務 実 績 表

| 区 分               | 単位             | 令 和 7 年 度  | 令 和 6 年 度  |
|-------------------|----------------|------------|------------|
| 行 政 区 域 内 人 口     | 人              | 228,622    | 229,367    |
| 処 理 区 域 内 人 口     | 人              | 206,390    | 206,914    |
| 普 及 率             | %              | 90.3       | 90.2       |
| 水 洗 化 人 口         | 人              | 198,412    | 201,228    |
| 水 洗 化 率           | %              | 96.1       | 97.3       |
| 事 業 認 可 面 積       | ha             | 2,288.4    | 2,288.5    |
| 整 備 済 面 積         | ha             | 2,266.4    | 2,266.4    |
| 整 備 率             | %              | 99.0       | 99.0       |
| 管 路 延 長           | km             | 606.6      | 604.7      |
| 年 間 総 処 理 水 量     | m <sup>3</sup> | 20,891,506 | 20,739,725 |
| 1 日 平 均 総 処 理 水 量 | m <sup>3</sup> | 57,237     | 56,821     |
| 年 間 有 収 水 量       | m <sup>3</sup> | 18,873,739 | 19,069,067 |
| 有 収 率             | %              | 90.3       | 91.9       |

## 2 損 益 計 算 書

| 区 分               | 借 方           |               |
|-------------------|---------------|---------------|
|                   | 令 和 7 年 度     | 令 和 6 年 度     |
| 1 営 業 費 用         | 3,738,766,626 | 3,601,301,478 |
| (1) 汚 水 管 き ょ 費   | 172,370,328   | 159,462,630   |
| (2) 雨 水 管 き ょ 費   | 6,130,682     | 5,806,355     |
| (3) 汚 水 ポ ン プ 場 費 | 69,687,272    | 63,014,778    |
| (4) 雨 水 ポ ン プ 場 費 | 30,060,094    | 32,123,412    |
| (5) 流域下水道維持管理負担金  | 816,667,963   | 754,171,783   |
| (6) 業 務 費         | 193,584,132   | 164,949,922   |
| (7) 総 係 費         | 6,655,413     | 9,757,398     |
| (8) 減 価 償 却 費     | 2,432,452,131 | 2,403,061,134 |
| (9) 長期前払消費税勘定償却   | 11,158,611    | 8,954,066     |
| 2 営 業 外 費 用       | 285,212,241   | 292,581,449   |
| (1) 支 払 利 息       | 274,838,456   | 288,909,741   |
| (2) 雑 支 出         | 10,373,785    | 3,671,708     |
| 3 特 別 損 失         | 418,608       | 223,316       |
| (1) 過年度損益修正損      | 418,608       | 223,316       |
| 総 費 用             | 4,024,397,475 | 3,894,106,243 |
| 当 年 度 純 利 益       | 552,407,120   | 853,809,726   |
| 合 計               | 4,576,804,595 | 4,747,915,969 |

(単位:円)

| 区 分                 | 貸 方           |               |
|---------------------|---------------|---------------|
|                     | 令 和 7 年 度     | 令 和 6 年 度     |
| 1 営 業 収 益           | 2,714,620,175 | 2,739,779,882 |
| (1) 下 水 道 使 用 料     | 2,342,969,727 | 2,376,707,229 |
| (2) 他 会 計 負 担 金     | 369,639,448   | 361,015,813   |
| (3) そ の 他 の 営 業 収 益 | 2,011,000     | 2,056,840     |
| 2 営 業 外 収 益         | 1,862,184,420 | 2,008,132,175 |
| (1) 受取利息及び配当金       | 1,927,625     | 446,593       |
| (2) 他 会 計 補 助 金     | 1,061,791,000 | 1,221,539,000 |
| (3) 長 期 前 受 金 戻 入   | 798,089,530   | 785,859,277   |
| (4) 雑 収 益           | 376,265       | 287,305       |
| 3 特 別 利 益           | 0             | 3,912         |
| (1) 過 年 度 損 益 修 正 益 | 0             | 2,952         |
| (2) そ の 他 特 別 利 益   | 0             | 960           |
| 総 収 益               | 4,576,804,595 | 4,747,915,969 |
| 当 年 度 純 損 失         | —             | —             |
| 合 計                 | 4,576,804,595 | 4,747,915,969 |

### 3 貸 借 対 照 表

| 区 分                 | 借 方            |                |
|---------------------|----------------|----------------|
|                     | 令 和 7 年 度      | 令 和 6 年 度      |
| 1 固 定 資 産           | 59,429,189,584 | 59,459,884,134 |
| (1) 有 形 固 定 資 産     | 54,748,298,718 | 54,718,601,260 |
| 土 地                 | 117,168,485    | 117,168,485    |
| 建 物                 | 159,858,168    | 164,685,519    |
| 構 築 物               | 51,753,502,136 | 51,738,396,590 |
| 機 械 及 び 装 置         | 1,935,357,561  | 2,090,505,598  |
| 車 両 運 搬 具           | 231,730        | 231,730        |
| 工具、器具及び備品           | 1,902,916      | 2,031,188      |
| 建 設 仮 勘 定           | 780,277,722    | 605,582,150    |
| (2) 無 形 固 定 資 産     | 4,448,183,180  | 4,560,158,940  |
| 流域下水道施設利用権          | 4,448,183,180  | 4,560,158,940  |
| (3) 投 資 そ の 他 の 資 産 | 232,707,686    | 181,123,934    |
| 長 期 前 払 消 費 税       | 230,662,686    | 179,078,934    |
| そ の 他 投 資           | 2,045,000      | 2,045,000      |
| 2 流 動 資 産           | 2,812,731,451  | 2,466,748,127  |
| (1) 現 金 預 金         | 2,094,443,641  | 1,498,249,585  |
| (2) 未 収 金           | 613,266,514    | 772,210,246    |
| 貸 倒 引 当 金           | △ 3,200,000    | △ 3,800,000    |
| 前 払 金               | 108,220,000    | 200,000,000    |
| (3) そ の 他 流 動 資 産   | 1,296          | 88,296         |
| 資 産 合 計             | 62,241,921,035 | 61,926,632,261 |

(単位:円)

| 区 分                     | 貸 方             |                 |
|-------------------------|-----------------|-----------------|
|                         | 令 和 7 年 度       | 令 和 6 年 度       |
| 3 固 定 負 債               | 25,445,872,989  | 26,111,961,952  |
| (1) 企 業 債               | 25,445,872,989  | 26,111,961,952  |
| 建設改良費等の財源に<br>充てるための企業債 | 25,445,872,989  | 26,111,961,952  |
| 4 流 動 負 債               | 4,220,724,479   | 3,912,586,477   |
| (1) 企 業 債               | 2,521,488,963   | 2,669,364,575   |
| 建設改良費等の財源に<br>充てるための企業債 | 2,521,488,963   | 2,669,364,575   |
| (2) 未 払 金               | 1,694,032,999   | 1,235,522,228   |
| (3) 引 当 金               | 4,700,000       | 4,700,000       |
| 賞 与 引 当 金               | 4,700,000       | 4,700,000       |
| (4) そ の 他 流 動 負 債       | 502,517         | 2,999,674       |
| 5 繰 延 収 益               | 22,231,872,939  | 22,111,040,324  |
| (1) 長 期 前 受 金           | 31,982,463,857  | 31,063,541,712  |
| (2) 収 益 化 累 計 額         | △ 9,750,590,918 | △ 8,952,501,388 |
| 6 資 本 金                 | 8,888,946,901   | 8,092,196,114   |
|                         |                 |                 |
| 7 剰 余 金                 | 1,454,503,727   | 1,698,847,394   |
| (1) 資 本 剰 余 金           | 48,286,881      | 48,286,881      |
| 受 贈 財 産 評 価 額           | 3,000,000       | 3,000,000       |
| 国 庫 補 助 金               | 45,286,881      | 45,286,881      |
| (2) 利 益 剰 余 金           | 1,406,216,846   | 1,650,560,513   |
| 当年度未処分利益剰余金             | 1,406,216,846   | 1,650,560,513   |
| 負 債 資 本 合 計             | 62,241,921,035  | 61,926,632,261  |